

Crecer con propósito

Las personas en el centro de nuestras decisiones

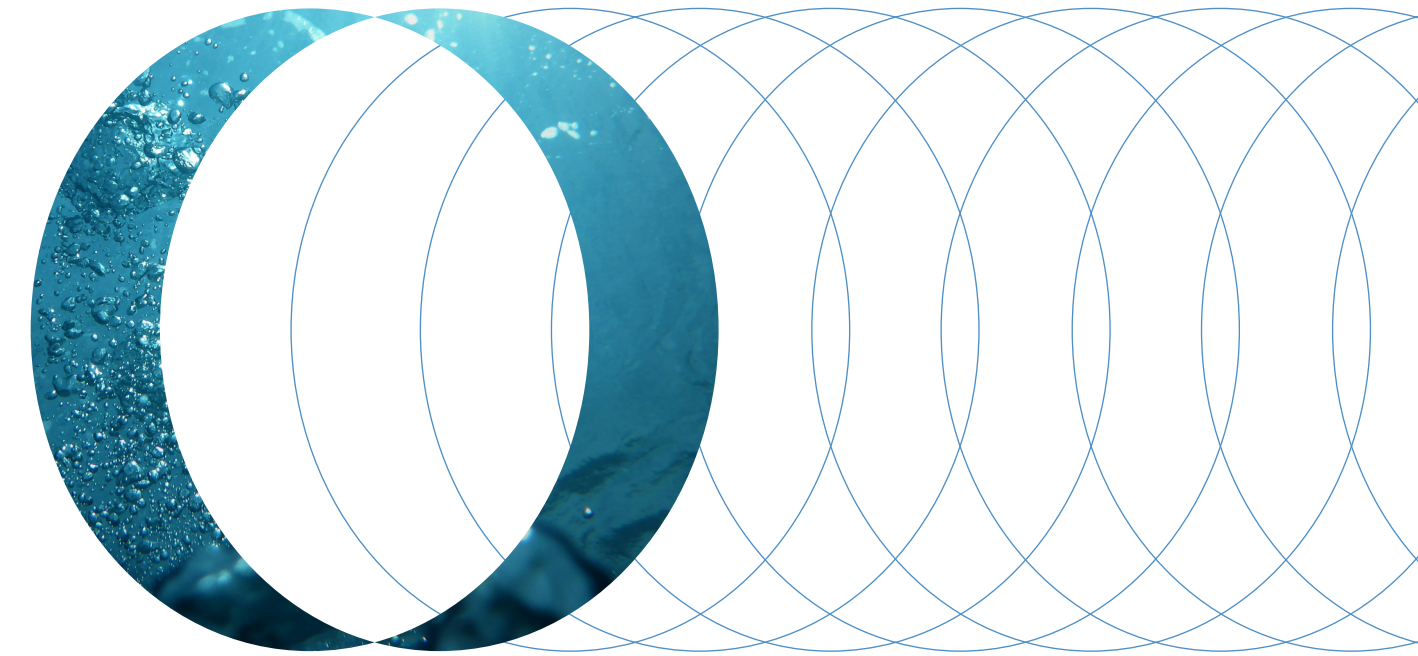
1.

ESTRATEGIA Y GOBERNANZA PARA EL CAMBIO

1. Cambio

Para Bondalti, el crecimiento sostenible es aquel que se desarrolla plenamente alineado con las prioridades de la sociedad. Por lo tanto, vemos el negocio como un motor para crear un impacto positivo, con la certeza de que nuestras decisiones estratégicas adquieren una relevancia aún mayor ante los desafíos sin precedentes a escala global, a nivel medioambiental, social y económico.

«Tomorrow Matters» es el lema que guía nuestro camino de crecimiento en áreas que se complementan y potencian entre sí. Innovamos hoy, pensando en el futuro.



ODS estratégicos



ODS impactados



De aquí a 2025, Bondalti prevé invertir más de 70 millones de euros en proyectos de descarbonización en la planta de Estarreja

1.1. Identidad

PROPÓSITO

Contribuir
a un mundo
mejor creando
una química
innovadora
y sostenible.

VALORES



Competencia

Bondalti fomenta una actitud permanente de hacer más y mejor, mediante la responsabilidad individual y el trabajo en equipo, buscando la excelencia y la coherencia.



Innovación

Fomenta una cultura empresarial y una mentalidad abierta y curiosa, buscando constantemente nuevas soluciones y oportunidades que creen valor.



Desarrollo humano

Sitúa la dignidad de las personas en el centro de sus decisiones y contribuye al desarrollo de sus capacidades, fomentando la autonomía y el aprendizaje continuo.



Integridad

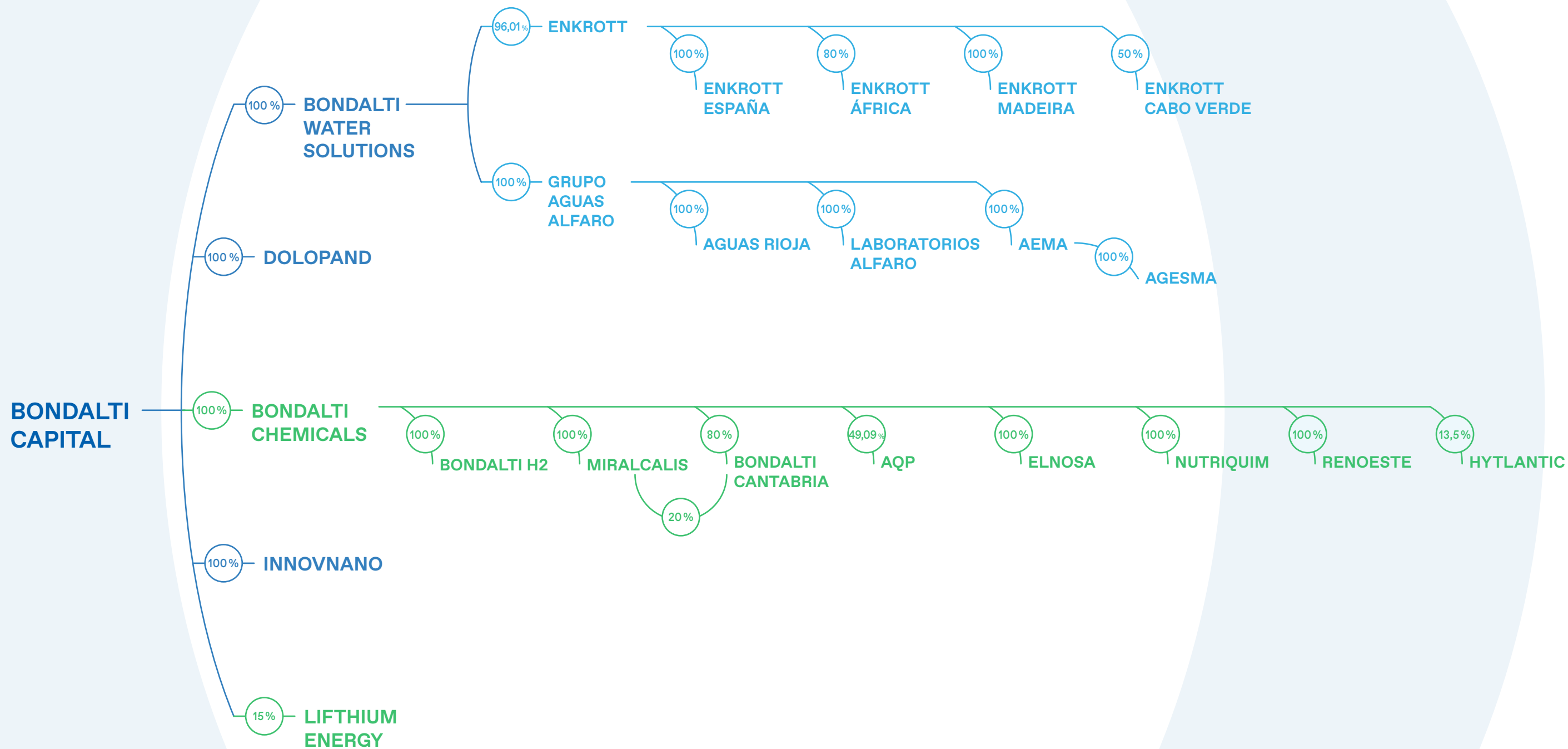
Promueve un comportamiento ético y honesto, creando relaciones de confianza y lealtad, tratando a todos con equidad y verdad.



Actuación responsable

Trabaja cada día para ser sinónimo de altos estándares de calidad, seguridad y respeto por el medioambiente, buscando añadir valor a las comunidades en las que opera, protegiendo a las personas y al planeta.

Empresas Bondalti



1.2. Áreas de negocio

1.2.1. Bondalti Chemistry

PRODUCTOS QUÍMICOS ORGÁNICOS

Anilina y derivados

PRODUCTOS QUÍMICOS INORGÁNICOS

Cloro-álcali

Bondalti es el mayor productor portugués del sector de productos químicos industriales y uno de los principales operadores ibéricos, cuenta con plantas de producción en Portugal (Estarreja) y España (Torrelavega), destinadas a satisfacer a una amplia gama de clientes en el mercado nacional e internacional.

En el segmento de los productos químicos orgánicos, Bondalti es el líder de ventas en Europa y uno de los principales productores mundiales no integrados de anilina que utiliza tecnología propia. Además, es el mayor productor ibérico de cloro, en el sector de los productos químicos inorgánicos, y el segundo productor ibérico de hidrógeno electrolítico o hidrógeno obtenido mediante procesos de electrólisis. Actualmente, Bondalti exporta más del 90 % de su producción.

«Contribuir a un mundo mejor creando una química innovadora y sostenible». El propósito de Bondalti refleja el posicionamiento estratégico de la empresa y la responsabilidad con la que aborda su actividad. Los 150 años de experiencia que dieron lugar a lo que hoy es Bondalti son un factor diferenciador en el mercado, pero también un pilar de su visión de negocio sostenible.

Los productos de Bondalti son indispensables en nuestra vida cotidiana y esenciales para el bienestar de las sociedades modernas. La química de Bondalti está presente en una amplia gama de sectores, desde el tratamiento y la reutilización del agua hasta la industria farmacéutica, pasando por el calzado, la agricultura y la limpieza y desinfección.

Pero ser una «industria de industrias» significa también la responsabilidad de contribuir a los objetivos de desarrollo sostenible, tanto minimizando sus propios impactos como innovando con nuevos productos capaces de contribuir a la descarbonización de la economía, manteniendo al mismo tiempo su función económica y social.



Invertir en la descarbonización

A pesar del contexto económico con múltiples desafíos a escala global, el año 2023 fue muy positivo para la actividad de Bondalti en el sector químico, ya que ha mantenido un excelente volumen de ventas y su posición en el mercado, además de concretizar iniciativas alineadas con los objetivos de descarbonización a largo plazo en sus instalaciones industriales.

Bondalti fue la empresa con mayor porcentaje y valor absoluto de incentivo aprobado en el Componente 11 del PRR, en apoyo a su plan de inversión en descarbonización, que involucra diferentes áreas y tecnologías, con un total de más de 70 millones de euros a aplicar en la planta de Estarreja hasta finales de 2025. Un proyecto que incluye aspectos pioneros en la industria, como el uso de baterías para almacenar energía renovable producida localmente. Para 2023, la ejecución de estas inversiones, alineadas con la estrategia de negocio sostenible de la empresa, ya habían movilizado 13 millones de euros.

Ganancias de eficiencia y reducción de costes

En 2023, la empresa reforzó su compromiso con la ganancia de eficiencia y la reducción de costes. Aunque la inflación ha tenido un impacto directo significativo en los costes operativos, especialmente en materiales y servicios, Bondalti mantuvo su competitividad ante la industria europea.

El tratamiento primario de la sal (materia prima esencial para la producción de cloro) fue uno de los focos de 2023. Además de cumplir el objetivo de diversificar las fuentes de abastecimiento, mitigando la exposición de la empresa en caso de escasez, esta iniciativa ha tenido un impacto relevante en la reducción de costes al sustituir la sal de vacío (un producto de gran pureza y mayor coste) por sal marina.

Objetivos de competitividad de Bondalti Chemicals en 2023

Fiabilidad: la planta de Estarreja alcanzó índices de fiabilidad cercanos al 90 %, una ventaja competitiva que se traduce en el cumplimiento de los objetivos de producción, la entrega de productos a los clientes y la implementación de proyectos de mejora.

Eficiencia: el logro principal se produjo en términos de consumos específicos, que registró valores históricamente bajas. Las materias primas son el mayor coste de producción y la forma más eficiente en que se usan tiene un impacto muy significativo en la empresa. Actualmente, las principales materias primas se encuentran en el mayor nivel de eficiencia jamás alcanzado.

Productividad: En términos de cantidades producidas, 2023 fue el segundo mejor año de la historia, especialmente para la anilina, el nitrobenzeno y el ácido nítrico, gracias a dos factores fundamentales: por un lado, la captación de ventas, que creó la necesidad de mantener

la producción a niveles elevados durante todo el año, y, por otro lado, la disponibilidad de las plantas para funcionar a un nivel de desempeño óptimo.

Tecnología: se ha decidido sustituir la tecnología de electrólisis de salmuera de Estarreja por otra más eficiente energéticamente y con mayor soporte técnico para el mantenimiento de estas unidades (*best in class*). Una inversión total de unos 40 millones de euros, concretizada en torno al 20 % durante 2023.

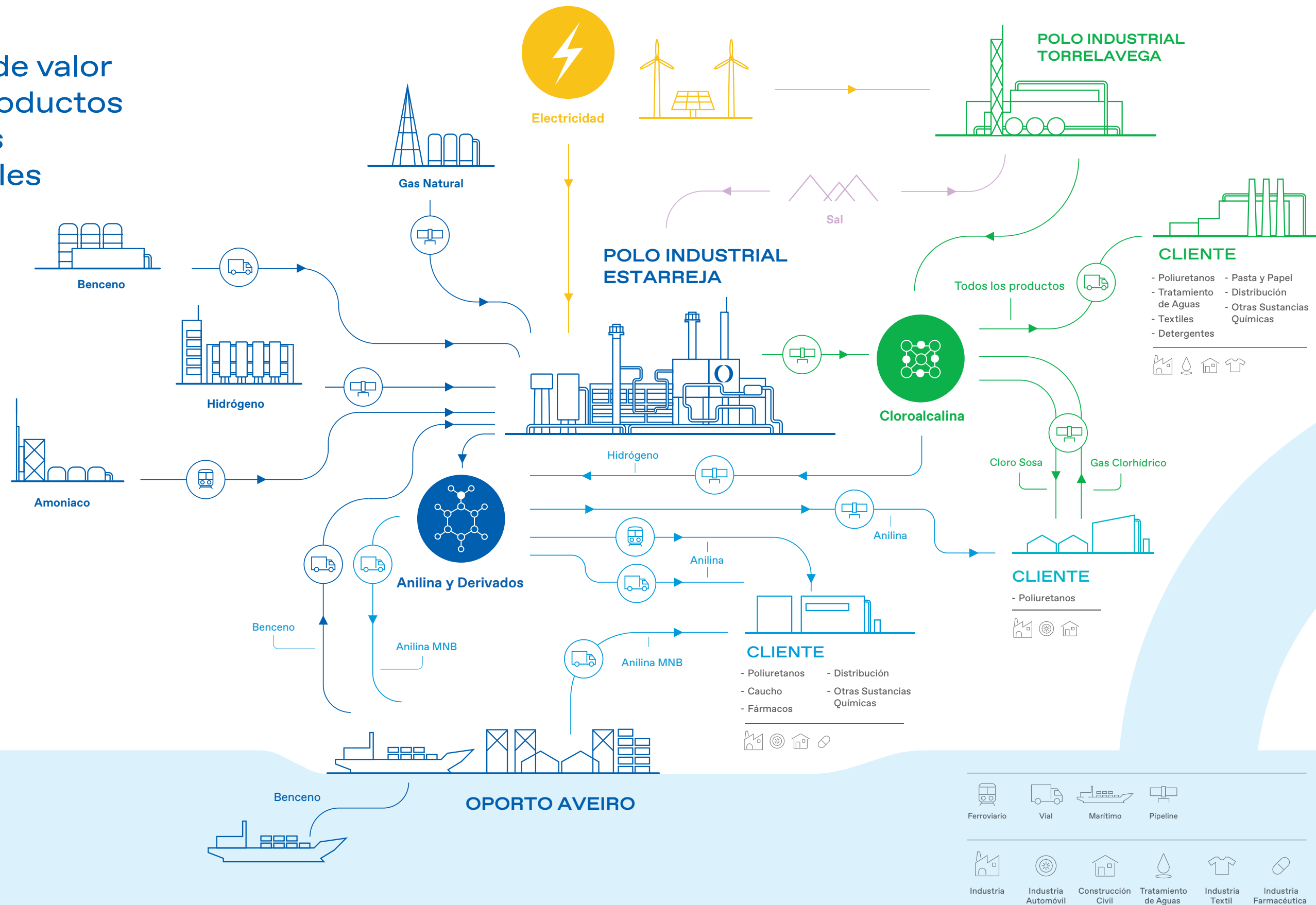
Rejuvenecimiento: el ambicioso plan de transferencia de conocimientos técnicos en los equipos de operaciones de Estarreja, con el objetivo de garantizar la continuidad en el área de fabricación, se tradujo en un importante componente de formación durante el año (a través del programa de formación 4x4 Training, específicamente dirigido a este fin). La edad media de los empleados de la planta disminuyó de 44 en 2022 a 42 en 2023. En 2021, en el sector de productos químicos industriales, Bondalti tenía 135 empleados mayores de 50 años, una cifra que se redujo a 116 en 2023.

Principales inversiones realizadas en Estarreja



| |  <p>Industria química</p> <p>Los productos químicos producidos forman parte del inicio de la cadena de valor de numerosos clientes</p> |  <p>Pinturas y pigmentos</p> <p>En la composición de las pinturas intervienen sustancias químicas insolubles en agua y sustancias aceitosas</p> |  <p>Industria del caucho</p> <p>En la industria del caucho se utilizan productos químicos orgánicos en su composición</p> |  <p>Industria Farmacéutica</p> <p>Los productos de la industria farmacéutica tienen requisitos de pureza muy elevados</p> |  <p>Productos de higiene y limpieza/detergentes y jabones</p> <p>Los productos de limpieza se caracterizan por eliminar eficazmente los aceites y las grasas y desinfectar las superficies</p> |  <p>Tratamiento de aguas</p> <p>Los productos a base de cloro desinfectan el agua pública y el agua potable</p> |  <p>Industria del papel</p> <p>La fabricación de papel y derivados depende esencialmente de productos inorgánicos</p> |
|----------------------|---|---|--|--|---|--|--|
| Ácido nítrico | ○ | | | | | | |
| Ácido sulfanílico | ○ | ○ | ○ | ○ | | | ○ |
| Anilina | ○ | ○ | ○ | | | | |
| Mononitrobenceno | ○ | ○ | ○ | ○ | | | |
| Ácido clorhídrico | ○ | | ○ | | ○ | | ○ |
| Cloro | | | | | | ○ | |
| Hipoclorito de sodio | | | ○ | | ○ | ○ | ○ |
| Soda cáustica | ○ | | ○ | | ○ | | ○ |

Cadena de valor de los productos químicos industriales



1.2.2. Bondalti Water

Presente en el ciclo integral del agua








Bondalti Water realiza dos tipos de actividades complementarias para clientes de sectores como la industria, la sanidad, el turismo y los grandes edificios e instalaciones, que tienen el agua como activo crítico:

PROYECTO E INGENIERÍA

Diseño, producción, comercialización e instalación de equipos y soluciones altamente fiables y competitivos para la producción de agua para el consumo humano, el tratamiento de aguas de proceso y de aguas residuales, lodos u otros residuos.

FUNCIONAMIENTO Y MANTENIMIENTO

Seguimiento estrecho y continuo de la gestión integral, del funcionamiento y del mantenimiento preventivo o correctivo.

| | | | | |
|--------------------------------|-------|---|---|---|
| Proyecto e ingeniería | ————— |  |  | |
| Planta y producción/obra | ————— |  |  | |
| Funcionamiento y mantenimiento | ——— |  |  |  |

Además de estas dos actividades, se suma el **Laboratorio** acreditado en España, que nos permite proporcionar análisis químicos y biológicos y servicios de inspección técnica y de procesos de alta calidad, garantizando total independencia, tanto para operaciones internas como para clientes externos.

La empresa está presente en Portugal, España y Angola, y exporta soluciones para el ciclo integral del agua a todo el mundo, con una amplia cartera de tecnologías,

entre las que destacan:

- Soluciones con tecnologías de membrana como la ósmosis inversa o la ultrafiltración.
- Equipos de electrodesionización.
- Soluciones biológicas avanzadas, incluidos biorreactores de membrana (MBR) y reactores anaerobios.
- Soluciones con tratamientos físico-químicos, sistemas avanzados de oxidación y tratamiento de lodos.
- Equipos de dosificación de productos químicos a medida para el tratamiento de aguas u otras aplicaciones.
- Soluciones para la reutilización de aguas residuales con diversos fines.
- Soluciones avanzadas de monitorización y control asociadas a los productos Bondalti Water.

En un momento de fuerte presión sobre la gestión de los recursos naturales, Bondalti Water pone su experiencia y sus competencias al servicio de una explotación más sostenible para los clientes, a lo largo de todo el ciclo del agua.

Bondalti Water basa su actividad en ofrecer soluciones tecnológicas para el ciclo integral del agua a diversos clientes, especialmente industriales y del sector de los servicios. Aborda los desafíos más difíciles y técnicamente exigentes como aquellos en los que se puede aportar mayor valor. Abarca todo el ciclo del agua, incluido el agua de proceso, los servicios públicos, el tratamiento de aguas residuales y la reutilización. Estas soluciones se centran principalmente en el

aumento de la eficiencia operativa y energética y en la reducción de la huella hídrica. Bondalti Water, para reforzar su compromiso con la eficiencia energética de las soluciones, también está presente en varios puntos del *nexus* Agua-Energía, incluyendo la generación de biogás y, de forma asociada, la recuperación de residuos y de nutrientes.

El enfoque holístico del desafío de gestionar este recurso vital hace que la empresa sea reconocida en el mercado como un socio que destaca por sus soluciones personalizadas y a la medida de cada cliente, técnicamente avanzadas y multidisciplinares para optimizar los flujos de agua en distintos sectores de actividad.

Bondalti Water reconoce que la circularidad de los recursos, en particular del agua, es un factor crítico para la competitividad mediante la reducción de los costes de explotación y el cumplimiento de los criterios ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza), por lo que ha desarrollado una oferta integral que abarca todo el ciclo del agua.

Bondalti Water es el resultado de la consolidación de dos empresas, la española AEMA y la portuguesa Enkrott, por lo tanto, reúne más de 60 años de experiencia acumulada, lo que le permite ofrecer las mejores tecnologías. La empresa cuenta con más de 500 referencias de servicio activas y tiene conocimientos técnicos y experiencia multidisciplinaria para desarrollar soluciones específicas para cada necesidad. Bondalti Water es uno de los líderes europeos del sector y sus profesionales cuentan con más de dos décadas de experiencia en tecnología de biorreactores de membrana (MBR), así como en el

diseño, fabricación e integración de soluciones avanzadas, incluida la automatización, gracias a trabajos realizados en todo el mundo, desde la Península Ibérica hasta Australia, pasando por la Antártida.

Año de crecimiento y consolidación de la oferta

Para Bondalti Water, el año 2023 estará marcado por un importante crecimiento de la base de clientes, así como por la diversificación de la oferta. El crecimiento orgánico de la empresa ha consistido en ampliar su oferta comercial en el mercado portugués y en el español, combinando competencias y especializaciones entre ambos países.

En el marco de esta estrategia, Bondalti Water reforzó su presencia en el sector de Aguas de Proceso en España y en el de Aguas Residuales en Portugal, lo que también implicó aumentar la capacidad de producción y la cartera de tecnologías, así como ampliar la red de socios internacionales. En 2023, la empresa amplió el número de países a los que exporta, con mercados fuera de la Península Ibérica y de Angola que aportan el 9 % del volumen total de ventas, frente al 6 % del año anterior.

Gracias a la afirmación internacional y al reconocimiento del mercado de las competencias transversales de la empresa, el año 2023 también estará marcado por un número récord de proyectos de gran envergadura en diferentes sectores de actividad.

El aumento de tamaño de Bondalti Water también se ha reflejado en sus equipos: el número de empleados representa alrededor del 47 %

de la plantilla de la empresa. Como consecuencia de este crecimiento y continuando por la senda de integración ya prevista, en 2023 se puso en marcha una nueva estructura organizativa de coordinación ibérica integrada que permite compartir mejor las competencias y capacidades.

El Biogás y la circularidad

El biogás, combustible renovable producido a partir de residuos orgánicos procedentes del tratamiento de aguas residuales, residuos animales o vegetales, es una de las principales áreas de desarrollo de Bondalti Water. El objetivo es usar los residuos como materia prima para la producción de energía, aprovechando todo el potencial de la circularidad y reduciendo la huella de carbono.

El sector del biogás tiene dos áreas principales de actividad, la primera de las cuales es el uso de tecnologías de tratamiento de aguas residuales para optimizar la producción de este producto. Se trata de un ámbito en el que Bondalti Water ya está muy activa, con dos instalaciones de gran escala en funcionamiento en una cervecería y una planta de tratamiento de aguas residuales compartida entre cuatro fábricas del sector alimentario.

Además de la producción a partir de aguas residuales, la empresa también está desarrollando proyectos destinados a la implementación de plantas específicas en las que la producción de biogás incorpore no solo residuos procedentes del tratamiento de aguas, sino también otros tipos de residuos orgánicos. El sector está emergiendo en la

Península Ibérica, donde aún hay pocos proyectos en ejecución o funcionamiento. En Portugal, la estrategia pública de apoyo al biogás se presentó en enero de 2024.

Desalinización: un mercado con potencial

Bondalti Water invierte en desalinización, un segmento de mercado cada vez más importante en el contexto actual de escasez de agua. La empresa viene desarrollando soluciones para los sectores industrial y terciario (hospitales y hoteles), centrándose en instalaciones de pequeña escala o equipos portátiles. En 2023, finalizó un proyecto en el ámbito del turismo que se suma a las referencias anteriores en este área.

Inversión en instalaciones industriales

La estrategia de fabricar internamente los equipos necesarios para los distintos proyectos, con vistas a reducir costes y riesgos, se tradujo en un aumento de la inversión en instalaciones industriales en 2023.

En la planta de Sintra, dedicada al agua de proceso, la superficie de la fábrica aumentó alrededor de un 40 %, situándose ahora en 4.500 metros cuadrados, lo que permite aumentar la eficiencia y responder a las necesidades de un mercado que abarca Portugal y España, además de otras geografías, y complementa el aumento de espacio industrial realizado anteriormente en la planta de Alfaro, que ahora se centra en el área de aguas residuales.

La empresa también está desarrollando actividades destinadas a potenciar las competencias locales en cada uno de sus centros de producción, concretamente el trabajo con componentes de acero inoxidable en España, lo que complementará la especialización existente en Portugal, más centrada en elementos de plástico.

Inversión constante en Investigación y Desarrollo (I+D)

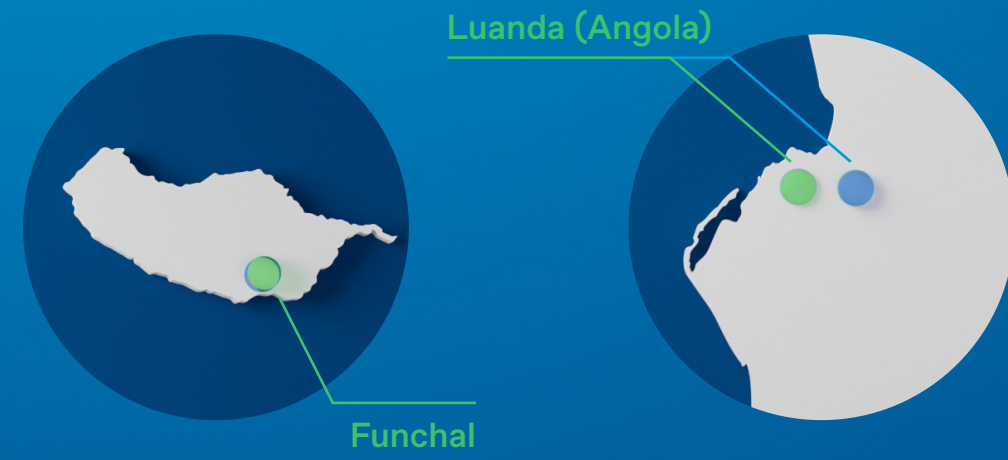
El año 2023 marcó el final del proyecto europeo LIFE Multi-AD, coordinado por AEMA en consorcio con las empresas ITAInnova (España), SIS (Rumanía), I&S (Francia) y Energy Greengas Almazan (España).

Con una inversión de cerca de 1,2 millones de euros por parte de Bondalti Water - AEMA, esta iniciativa ha establecido nuevos estándares de eficiencia en la gestión del agua como factor crítico para la competitividad de las pequeñas y medianas empresas (pymes) del sector de la alimentación y bebidas en la Unión Europea.

La iniciativa se materializó en el desarrollo de un sistema anaeróbico (sin uso de oxígeno) altamente eficiente y asequible. Esto incluye un nuevo tipo de reactor de alto rendimiento y un software que Bondalti Water está en proceso de patentar, que tiene como gran ventaja la producción de biogás de alta calidad, con un contenido de metano superior al 80 %.

Ubicación de las instalaciones de Bondalti Water

- Unidades de producción
- Logística
- Oficinas



1.2.3. Bondalti H2

Hidrógeno verde

La experiencia de décadas en el desarrollo de tecnologías y procesos en productos químicos industriales está permitiendo a Bondalti un posicionamiento único en el ámbito de las energías sostenibles. El litio verde y el hidrógeno verde son los caminos de una estrategia que sitúa a la empresa en el lado de las soluciones para los objetivos de la transición energética mundial.

También en este ámbito, Bondalti pretende asumir su vocación de «industria de industrias», con propuestas innovadoras dirigidas no solo a descarbonizar sus operaciones y su cadena de valor, sino también la de otras cadenas de valor. Creada en 2022, es un área de negocio que materializa el compromiso de Bondalti de ver cumplida su trayectoria capitalizada en materia de sostenibilidad.

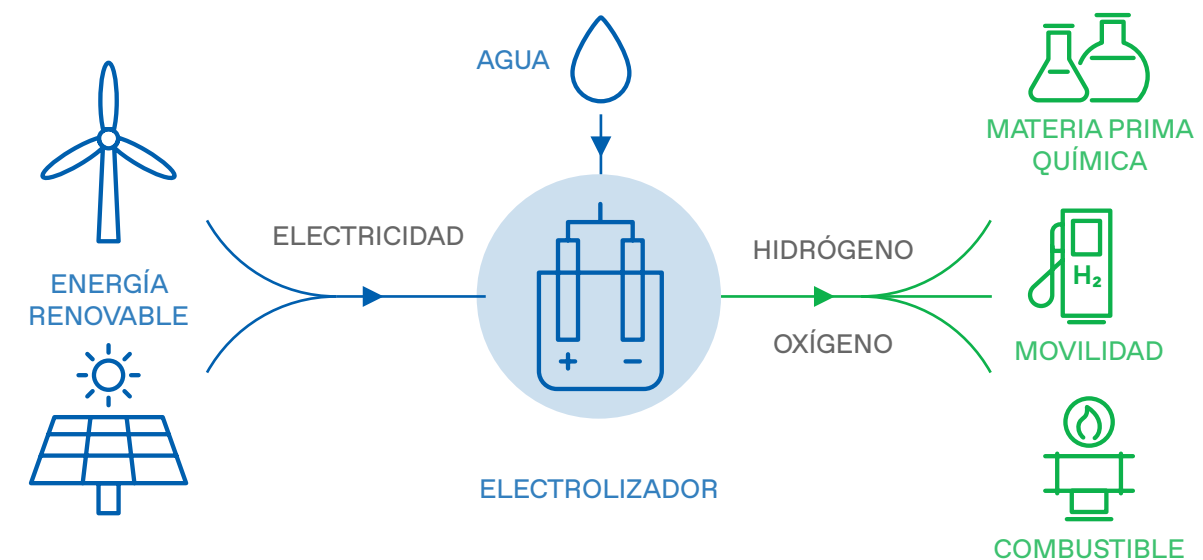
Hidrógeno verde: una apuesta por la descarbonización

El llamado «hidrógeno verde» se diferencia del hidrógeno convencional por el hecho de que se produce mediante procesos basados en energía obtenida de fuentes renovables. Bondalti dispone de condiciones únicas para convertir todo este potencial de descarbonización: gracias a las operaciones de la empresa, el

Complejo Químico de Estarreja es uno de los lugares con la cadena de valor del hidrógeno más desarrollada de Portugal. Bondalti también es el segundo mayor consumidor de hidrógeno de Portugal y ya cuenta con una considerable experiencia en la producción de hidrógeno por electrólisis, inherente al proceso de producción de cloro-álcali, en el que es líder del mercado ibérico.

La existencia de una cadena de valor del hidrógeno en Estarreja y la experiencia en la tecnología de electrólisis y su operación incorporan así ventajas competitivas que apoyan la apuesta de Bondalti por posicionarse como futuro productor de hidrógeno verde. Se trata de un área estratégica para la empresa, ya que no solo contribuye a la descarbonización de sus operaciones, sino que también tiene potencial para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en otros sectores industriales, donde la electrificación es más compleja.

Producción de hidrógeno verde



Nuevas oportunidades de mercado

El hecho de que el hidrógeno verde se reconozca como un vector clave en la transición energética a escala mundial, sobre todo en relación con los objetivos europeos, reúne el potencial de crecimiento de la demanda, tanto en los segmentos de mercado que consumen hidrógeno como materia prima como en los que pueden usarlo como combustible limpio, como el transporte de larga distancia.

El hidrógeno también se considera una contribución a la reducción de la dependencia energética de la Unión Europea (UE). La Comisión Europea se ha fijado la ambición de producir 10 millones de toneladas de hidrógeno limpio al año en la UE (es decir, «verde» y otros con producción de bajo impacto ambiental) de aquí a 2030, y está definiendo las políticas y el marco normativo para que este objetivo pueda hacerse realidad.

Proyecto estratégico de Bondalti en hidrógeno

Se llama H2Enable y es el proyecto pionero de Bondalti para la producción de hidrógeno verde en el Complejo Químico de Estarreja: con una inversión estimada de 142 millones de euros hasta el inicio de las operaciones. Tiene como copromotores responsables del componente de I+D a la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Oporto (FEUP), el Green Hydrogen Collaborative Laboratory (HyLAB) y la Asociación Portuguesa de Química, Petroquímica y Refinado (APQuímica), y como socios estratégicos a Bondalti Water y a Dow Chemical.

El proyecto pretende descarbonizar las operaciones de Bondalti, así como las de sus clientes y socios potenciales, en consonancia con los objetivos de la empresa de reducir las emisiones de GEI mediante el consumo de energía procedente de fuentes 100 % renovables en sus operaciones.

H2Enable también está alineada con los objetivos europeos de descarbonización y transformación industrial, basados en tecnologías avanzadas, inteligentes y eficientes, bajo impacto ambiental, orientación hacia productos más cualificados y con mayor valor añadido, así como en los principios de circularidad.

Este proyecto también permitirá la producción para la venta directa en el mercado, concretamente a través de la inyección en la red de gas natural de Portugal y en el sector de la movilidad, contribuyendo al posicionamiento competitivo de Portugal en energías verdes y en línea con los objetivos de la Comisión Europea de RePowerEU.

H2Enable para la producción de hidrógeno en el Complejo Químico de Estarreja ha obtenido el estatus de «Proyecto Importante de Interés Común Europeo» (PIICE) por parte de la Comisión Europea y forma parte de las agendas de movilización del PRR (Programa de Recuperación y Resiliencia).



HIDROGÉNIO →

1.2.4. Lifthium: innovación en la cadena de valor del litio

El año 2023 ha quedado marcado por la creación de Lifthium Energy, una empresa de Bondalti y del Grupo José de Mello, con el objetivo de desarrollar un ecosistema innovador de refinado de litio, introduciendo un alto nivel de diferenciación mediante la adopción de tecnologías verdes.

Los procesos sostenibles de refinado del litio, incluido el uso de la electrólisis y las energías renovables en el tratamiento de la materia prima, son uno de los elementos más diferenciadores de Lifthium Energy.

La entrada de Bondalti y del Grupo José de Mello en la cadena de valor del litio también tiene un impacto positivo porque permite acortar las cadenas logísticas y, por lo tanto, contribuye a reducir la huella de carbono en comparación con el modelo actual, que implica el transporte desde regiones más distantes del planeta.

Esto es aún más importante si se tiene en cuenta que el 62 % del litio lo suministra actualmente China, mientras que Europa aún no ha iniciado su producción. Por otra parte, se calcula que con el crecimiento de la movilidad eléctrica, la demanda podrá satisfacer solamente el 50 % de las necesidades a finales de la década.

Construcción de una nueva vía de refinado sostenible

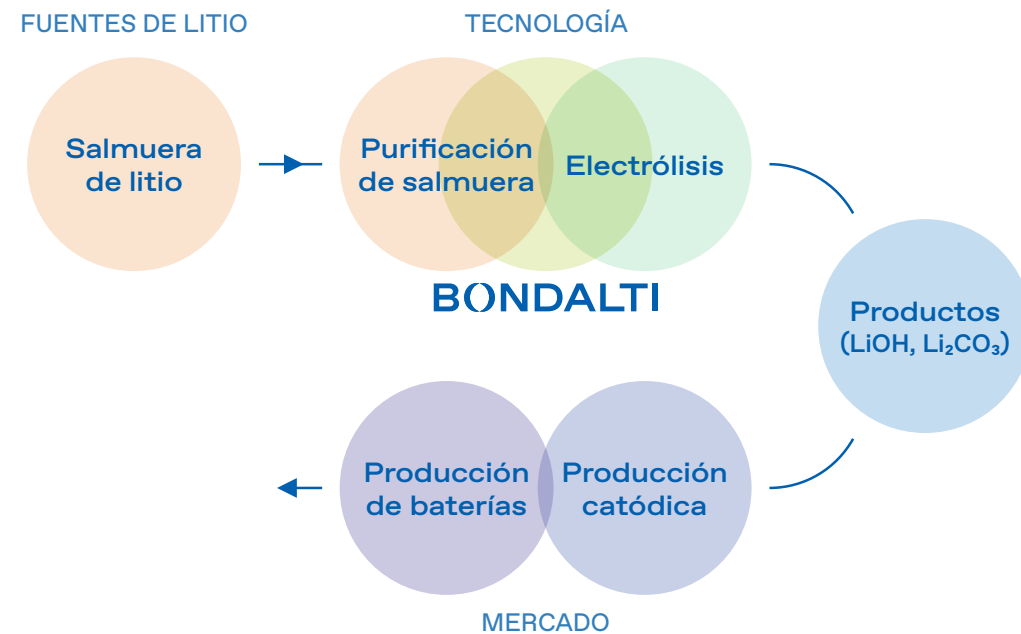
Desde 2020, Bondalti desarrolla un proyecto para estudiar la vía electroquímica de transformación del cloruro de litio en hidróxido de litio, materia prima fundamental para las baterías, en particular las que se usan para los coches eléctricos.

En 2023, Bondalti invirtió en el desarrollo de esta nueva área de negocio, centrándose en las pruebas llevadas a cabo en una planta piloto con vistas a refinar el litio mediante electrólisis. Los resultados obtenidos, así como la oportunidad detectada a escala mundial y las competencias tecnológicas reunidas por la empresa, en particular, su amplia experiencia en la industria química, fueron factores decisivos para seguir adelante con la implementación del proyecto.

Lifthium Energy ya está desarrollando una unidad de demostración de esta nueva tecnología.



Oportunidad de mercado del litio sostenible



REFINADO POR ELECTRÓLISIS

El refinado electroquímico representa el mayor hito innovador de Lifthium. La empresa usa el amplio conocimiento técnico de Bondalti en purificación de sal y en electrólisis, en el ámbito de la producción de cloro, para desarrollar un proceso de refinado con una menor huella ecológica. Mientras que, en la cadena de valor del cloro-álcali, la electrólisis se aplica al cloruro de sodio (salmuera), ahora se usará en el cloruro de litio para producir hidróxido de litio. Con este proceso, Lifthium estima emisiones un 50 % por debajo del promedio de la industria.

REFINADO CLÁSICO

La tecnología de refinado convencional, basada en la transformación de la roca de espodumena en hidróxido de litio, constituye una de las vías de desarrollo de Lifthium. También en este campo, la empresa se presenta con una propuesta de valor innovadora y más sostenible. La reducción del impacto ambiental se logrará mediante el uso de fuentes de energía renovables. Por otro lado, se trata de una tecnología de refinado que permite la integración de sulfatos de litio procedentes del reciclaje de baterías, lo que concretiza la circularidad de la movilidad eléctrica.

En 2023, Lifthium pasó a integrar el PIICE EuBatIn (Proyecto Importante de Interés Europeo – European Battery Innovation), siendo



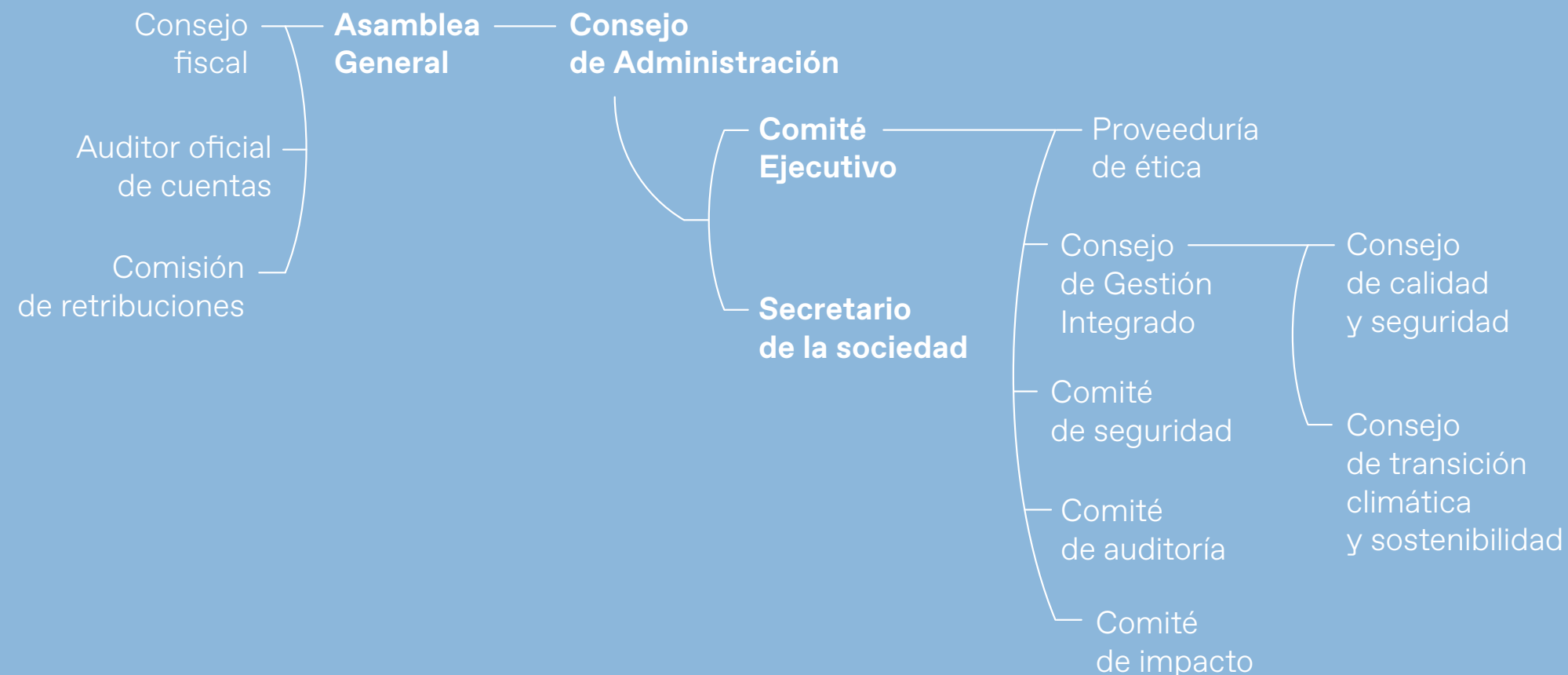
la única empresa portuguesa con un proyecto de refinado de litio verde que forma parte de este consorcio europeo.

EuBatIn tiene como objetivo desarrollar una cadena de valor de baterías competitiva, innovadora y sostenible en la UE. Este proyecto reúne a los principales *players* europeos, en varios Estados miembros y en varios niveles de la cadena de valor, desde la minería hasta el reciclaje, pasando por el refinado, a través de materiales avanzados y producción de baterías, módulos y sistemas, así como software y sistemas. Este proyecto integrado reúne competencias de investigación, desarrollo e innovación (IDI) y puesta en marcha de la industrialización (FID – First Industrial Deployment).

1.3. Principios de gobernanza

Bondalti Capital, S.A. posee un grupo de empresas dedicadas a la gestión de áreas de negocio relacionadas con los productos químicos industriales y el tratamiento de aguas. Además, Bondalti Capital, S.A. tiene responsabilidades transversales como la definición del objetivo, la visión, los valores o la estrategia, así como la coordinación de la gestión de todas las sociedades participadas.

El modelo de gobernanza de Bondalti se basa en los principios éticos y la transparencia, y se hace operativo a través de diferentes órganos encargados de orientar, gestionar y supervisar la actividad.



Asamblea General

La Asamblea General está formada por accionistas con derecho a voto y sus normas de funcionamiento y atribuciones están definidas en los Estatutos, de conformidad con las disposiciones del Código de Sociedades Comerciales. La Asamblea General es convocada y presidida por el presidente de la respectiva Junta Directiva, de la que también forma parte un secretario, ambos elegidos por la junta directiva para un mandato de cuatro años. A las reuniones de este órgano también asistirán, sin derecho a voto, los miembros del Consejo de Administración y del Consejo Fiscal.

A la Asamblea General le corresponde examinar el informe del Consejo de Administración; debatir y votar el balance y las cuentas y decidir sobre la aplicación de los resultados del ejercicio; elegir la Junta Directiva de la Asamblea General, el Consejo de Administración, el Consejo Fiscal y la Comisión de Retribuciones; decidir sobre cualquier alteración de los estatutos y los aumentos de capital; entre otras cosas.

Junta Directiva de la Asamblea General

PRESIDENTE

Alexandre Cabral Côte-Real de Albuquerque

SECRETARIO

Pedro Jácome da Costa Marques Henriques

Consejo Fiscal y Auditor de Cuentas

La fiscalización de la sociedad es responsabilidad del Consejo Fiscal, compuesto por tres miembros efectivos y uno suplente, elegidos por la Asamblea General para el actual mandato de cuatro años. La estructura, la composición, las competencias, las atribuciones y los deberes de este órgano están estipulados en los artículos 413 a 423 del Código de Sociedades Comerciales.

Este órgano se encarga de fiscalizar la administración de la sociedad, vigilar el cumplimiento de la ley y del Contrato de la Sociedad, verificar la regularidad de los libros, registros contables y documentos que le sirvan de soporte, y el de supervisar el proceso de preparación y divulgación de la información financiera, entre otras.

Consejo fiscal

PRESIDENTE

Maria do Rosário Mayoral Robles Machado Simões Ventura

VOCALES

José Miguel Tavares Mora do Vale

Romualdo Luís Ribera Salcedo

SUPLENTE

Igor Amarii

Auditor de cuentas

Ernst & Young Audit & Asociados - SROC, S.A.

Comisión de Retribuciones

La Comisión de Retribuciones tiene como objetivos la definición de la política de remuneración de los miembros de los órganos estatutarios, que debe ser aprobada por la Asamblea General, así como de fijar las remuneraciones de los miembros de los órganos estatutarios.

Consejo de administración

La administración de esta sociedad es ejercida por un Consejo de Administración, elegido por los accionistas en una Asamblea General por un periodo de cuatro años renovable. En enero de 2021 se nombró el Consejo de Administración para el cuatrienio 2021-2024, manteniéndose el Presidente del mandato anterior, así como los miembros que componen el Comité Ejecutivo.

A este órgano le corresponde la gestión de los negocios, actos y operaciones relacionados con el objeto social; la representación de la sociedad; el establecimiento de la organización técnico-administrativa y las normas de funcionamiento interno; entre otras. El Presidente del Consejo de Administración es responsable de velar por la correcta ejecución de los acuerdos del Consejo, así como de coordinar su actividad. Las reuniones del Consejo de Administración se celebrarán mensualmente y serán convocadas por el Presidente.

Consejo de Administración

PRESIDENTE

João Maria Guimarães José de Mello*

VOCALES

André Cabral Côrte-Real de Albuquerque*

João Jorge Gonçalves Fernandes Fugas

João Pedro Ribeiro de Azevedo Coutinho

João Pedro Stilwell Rocha e Melo

Luís Augusto Nesbitt Rebelo da Silva*

Luís Henrique Marcelino Alves Delgado*

Marisa Poncela García

Vasco Luís José de Mello

*Comité Ejecutivo

João Maria Guimarães José de Mello



João de Mello es Presidente del Consejo de Administración y Presidente del Comité Ejecutivo de Bondalti Capital, además de ser miembro del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo de José de Mello Capital, S.A., accionista de Bondalti.

Con más de 30 años de experiencia profesional en el sector químico, crecen sus funciones en Bondalti, la representación de Bondalti en el Consejo General de COTEC (Asociación Empresarial para la Innovación), así como la vicepresidencia de la Junta Directiva de la Asamblea General de AIP (Asociación Industrial Portuguesa), miembro de la Dirección de ACEGE (Asociación Cristiana de Empresarios y Gestores) y Presidente del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo del Consejo Europeo de la Industria Química (CEFIC), desde 2024. También fue Presidente de la Asamblea General de APQuímica.

Con una Formación en Gestión de Empresas en la École d'Administration et de Direction d'Entreprises, en Suiza, João de Mello concluyó posteriormente sus estudios universitarios en Técnicas Textiles Industriales en la Universidad Católica de Lovaina, en Tournai. También ha realizado cursos de formación en diversos ámbitos de la gestión, como el Programa de Formación en Gestión del Liderazgo para *Top Managers* de IMD International.

André Cabral Côrte-Real de Albuquerque



Con 20 años de experiencia en el sector químico, André de Albuquerque es miembro del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo de Bondalti Capital. Además, André de Albuquerque también es miembro del Consejo de Administración de la FEIQUE (Federación Empresarial de la Industria Química Española) y *Business Angel* acreditado por IAPMEI (Agencia para la Competitividad y la Innovación).

A lo largo de los años, André de Albuquerque asumió diferentes funciones de gestión en empresas y sectores muy diferentes, como *Printed Electronics*, Nanotecnología, Explosivos Civiles o Fertilizantes, por lo que ha adquirido una amplia experiencia en diversas áreas funcionales.

André de Albuquerque es licenciado en Administración y Gestión de Empresas por la Universidad Católica Portuguesa, con posgrados en la misma universidad y en la AESE Business School.

João Jorge Gonçalves Fernandes Fugas



João Fugas es miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de Bondalti Capital y Auditor de Defensa Nacional del Instituto de Defensa Nacional.

Cuenta con más de 35 años de experiencia profesional en diversas industrias, su currículo también incluye importantes responsabilidades de gestión en varias empresas industriales y de servicios del Grupo Sonae.

João Fugas es licenciado en Ingeniería Química por la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Oporto. Además, ha completado varios programas de formación en gestión, como el Programa de Formación en Liderazgo para *Top Managers* de IMD International y el Programa de Alta Dirección de Empresas de AESE Business School.

João Pedro Ribeiro de Azevedo Coutinho

João Azevedo Coutinho es administrador ejecutivo de José de Mello Capital y miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de Bondalti Capital.

Con más de 35 años de experiencia profesional, comenzó su carrera en Coopers & Lybrand y fue director responsable de la División de Banca de Inversión del Deutsche Bank en Portugal. João Azevedo Coutinho fue Vocal del Comité Ejecutivo del Banco Mello de Inversión, Vocal Ejecutivo del Consejo de Administración y CFO de Brisa, y también responsable de varias áreas y filiales del Grupo Brisa. También fue Vocal y posteriormente Presidente del Consejo de Administración del Consejo de CCR - Companhia de Concessões Rodoviárias en Brasil.

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Católica Portuguesa, completó el Programa de Formación en Liderazgo para *Top Managers* de IMD International y el Advanced Management Program de Harvard Business School.



João Pedro Stilwell Rocha e Melo

Pedro Rocha e Melo es Administrador ejecutivo de José de Mello Capital, Administrador no ejecutivo de Bondalti Capital, Vicepresidente de CUF y Vicepresidente de ACEGE.

Fue Vicepresidente y Administrador Ejecutivo de Brisa Autoestradas de Portugal y Presidente de Via Verde Portugal. Antes de incorporarse a Brisa, trabajó en la Banca de Inversión, como Director General del Banco Mello de Inversiones, Administrador del Banco Mello, de la Compañía de Seguros Império y de Mello Valores. También fue miembro de la Dirección de la Cámara de Comercio e Industria Portuguesa.

Pedro Rocha e Melo es licenciado en Ingeniería Mecánica por el Instituto Superior Técnico y cuenta con un MBA (Master of Business Administration) por la Universidad Nova de Lisboa.

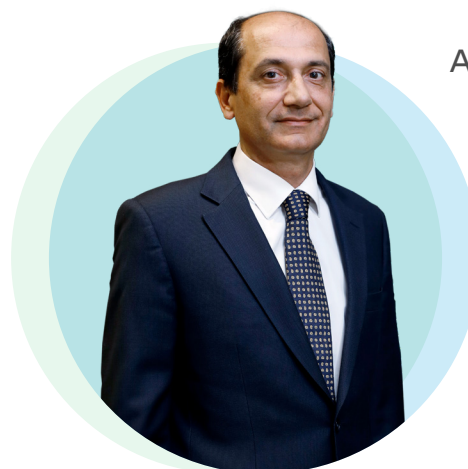


Luís Augusto Nesbitt Rebelo da Silva

Luís Rebelo da Silva es miembro del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo de Bondalti Capital.

Al inicio de su carrera profesional, Luís Rebelo da Silva trabajó para el ICEP (Instituto del Comercio Externo de Portugal) y en el sector del capital de riesgo, como analista de inversiones. Antes de unirse a Bondalti, Luís Rebelo da Silva ha trabajado durante más de 18 años en diferentes negocios del Grupo José de Mello, en los que ocupó importantes cargos de gestión.

Luís Rebelo da Silva se ha graduado en Administración de Empresas en el Instituto Superior de Economía y Gestión de Lisboa.



Luís Henrique Marcelino Alves Delgado

Luís Delgado es miembro del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo de Bondalti Capital, y Presidente de la Dirección de APQuímica.



Formó parte del Grupo José de Mello para asumir funciones en el dirección de Planificación Estratégica, Desarrollo y Control de la empresa José de Mello, para después pasar a varias empresas, entre ellas Efacec Power Solutions, donde fue Administrador Ejecutivo en representación de los accionistas José de Mello y Têxtil Manuel Gonçalves.

Luís Delgado es licenciado en Ingeniería Electrotécnica e Informática del Instituto Superior Técnico, y posteriormente ha obtenido un MBA por la Universidad Nova de Lisboa.

Marisa Poncela García

Marisa Poncela García es miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de Bondalti Capital.



Licenciada en Ciencias Económicas por la Universidad de Zaragoza, inició su carrera profesional en 1984, como técnica en el Ministerio de Economía y Comercio, en el que continuó una relevante carrera en la administración pública española, como secretaria general de Ciencia e Innovación, secretaria de Estado de Comercio, presidente de ICEX España Exportación e Inversiones y, hasta 2020, directora internacional de Renfe Operadora.

Marisa Poncela García también fue profesora en varios másteres y directora general de la Fundación Abbott y cofundadora de Addtalentia S.L. Actualmente, Marisa Poncela García también es administradora no ejecutiva de Talgo, empresa del sector ferroviario; de Idom, ingeniería y consultoría; de los Laboratorios Salvat, del área farmacéutica; y de Amber, una empresa de tecnología y de ingeniería y comunicaciones.

Vasco Luís José de Mello

Vasco Luís José de Mello es Director General de José de Mello Capital y miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de Bondalti Capital.



Con más de 30 años de experiencia profesional, comenzó su carrera en el departamento de fusiones y adquisiciones de Hambros Bank en Londres y en Lisboa. Se incorporó al área de Corporate Finance del Banco Mello de Inversiones y fue director responsable del área de Planificación Estratégica y Control de José de Mello. Trabajó en el área de la salud y fue Administrador Ejecutivo de CUF, ocupando diversos cargos, en concreto, Presidente del Comité Ejecutivo del Hospital CUF Infante Santo y del Hospital CUF Descobertas, Administrador Ejecutivo de Quirón (España), y ocupó la Presidencia del Consejo de Administración del Hospital de Braga PPP y del Hospital de Vila Franca de Xira PPP. Regresó a la empresa matriz como Director General, con responsabilidad en las áreas de Planificación Estratégica, Control y Contabilidad.

Vasco Luís José de Mello, licenciado en Ingeniería Mecánica por la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica, realizó un máster en Dirección de Empresas en la misma universidad y participó en varios cursos de gestión en IMD, INSEAD (Institut Européen d'Administration des Affaires) y el MIT Sloan.

Comité Ejecutivo

El Consejo de Administración delega en el Comité Ejecutivo (CE) la gestión diaria de la sociedad, en particular, el seguimiento de todas las actividades y proyectos desarrollados en las empresas de Bondalti.

Por regla general, las reuniones de este órgano tienen una periodicidad semanal y su objetivo es gestionar los asuntos críticos y prioritarios de cualquiera de los departamentos de la organización para que las decisiones se tomen de forma oportuna y responsable. El seguimiento periódico que realiza el Comité Ejecutivo también es muy relevante

en la gestión de riesgos y el análisis del cumplimiento de los objetivos definidos a corto, medio y largo plazo.

La evaluación del desempeño de este organismo se basa en objetivos definidos para un determinado horizonte temporal y en varios ámbitos, en particular, el económico, el social y la percepción de las partes interesadas.

Los Administradores que componen el Comité Ejecutivo se encargan de la gestión de las diferentes áreas y departamentos:

João de Mello

- Comunicación y marca
- Gestión de riesgos y auditoría interna
- Jurídica
- Personas

André de Albuquerque

- Negocio de hidrógeno
- Comercial
- Desarrollo de negocio e inteligencia de mercado
- Desarrollo estratégico, planificación y control de gestión
- Cadena de suministro

Luís Delgado

- Sostenibilidad y transición climática
- Energía y planificación integrada de producción
- Seguridad, medioambiente y calidad
- TI, seguridad de la información, digitalización e innovación
- Tecnología
- Plantas Estarreja + Cantabria

Luís Rebelo da Silva

- Bondalti Water
- Administrativa y financiera

En Bondalti también existen otros órganos de consulta que dan apoyo a la gestión de temas relevantes y transversales dentro de la organización.

Proveeduría de ética

La misión del Comité de Ética es acompañar y supervisar todos los materias relacionadas con la aplicación del Código de Ética de Bondalti. El Código de Ética demuestra el compromiso de la organización de actuar en todas las circunstancias con ética e integridad, respetando siempre los derechos de todas sus partes interesadas. El Código Ético y el Reglamento de la Proveeduría definen los mecanismos internos y externos de asesoramiento y denuncia, relativos a los comportamientos que presentan una desviación ética, legal o de integridad.

La Proveeduría de Ética es nombrada o destituida por el Comité Ejecutivo y actúa en articulación directa con los órganos sociales, comités y estructuras de la Organización.

Consejo de Gestión Integrado

El Consejo de Gestión Integrado tiene como objetivo apoyar la implementación de los sistemas de gestión de Calidad, Seguridad y

Salud en el Trabajo, Medioambiente y Energía en Bondalti Chemicals y Bondalti Cantabria, con el fin de mejorar el rendimiento, el desarrollo sostenible, la protección de la seguridad y la salud de los trabajadores y la prevención de accidentes industriales graves.

Este órgano se subdivide en dos, de acuerdo con los asuntos y áreas en cuestión, el **Consejo de Calidad y Seguridad**, para asuntos relacionados con la Calidad, Seguridad y Salud en el Trabajo y Seguridad Industrial, y el **Consejo de Transición Climática y Sostenibilidad**, para los asuntos relativos al Medioambiente, Energía, Sostenibilidad Ambiental y Cambio Climático.

Comité de Seguridad

El Comité de Seguridad es el órgano responsable de la estrategia de seguridad de la información, así como del seguimiento de su aplicación. Este Comité se encarga de analizar y supervisar el cumplimiento de las obligaciones legales y reglamentarias de Bondalti en materia de Seguridad de la Información; discutir y proponer iniciativas en esta materia que incrementen el nivel de control interno; promover el debate sobre cambios significativos en Bondalti; identificar y analizar los impactos en la Seguridad de la Información y en el perfil de riesgo de la Organización; y supervisar los indicadores de rendimiento de la Seguridad de la Información.

Comité de Auditoría

El Comité de Auditoría evalúa y monitorea los procesos de gobernanza, los procesos de gestión de riesgos y los controles, y propone medidas de mejora adecuadas en el Plan de Auditoría Anual, que debe aprobar y cuya ejecución y resultados debe monitorear. Este Comité recibe denuncias de irregularidades presentadas por los empleados y las partes interesadas. La Dirección de Auditoría Interna y Gestión de Riesgos (DAIGR) reporta a este Comité, en el marco de sus actividades de auditoría interna.

Comité de Impacto

El Comité de Impacto está formado por un grupo de empleados de la organización que es responsable de impulsar la estrategia de innovación. El comité incluye representantes de diferentes departamentos y funciones de la organización y es responsable de supervisar la estrategia de innovación, lo que permite identificar oportunidades de nuevos productos, servicios y modelos de negocio.

La función del Comité de Impacto es proporcionar un foro para discutir y evaluar nuevas ideas, valorar su viabilidad e impacto potencial y priorizar iniciativas en función de su importancia estratégica y necesidades de recursos.



Principales indicadores y creación de valor



CAPITAL FINANCIERO

Creación de valor sostenible
Crecimiento de la organización

Desarrollo de la capacidad de innovación
Eficiencia operativa productiva
Desarrollo del conocimiento científico
Aumento de la visibilidad y el reconocimiento



CAPITAL INTELLECTUAL



CAPITAL NATURAL

Eficiencia operativa productiva
Protección de la biodiversidad y los ecosistemas
Reducción del impacto ambiental

Desarrollo de habilidades
Equilibrio entre la vida personal y profesional
Protección de los empleados
Entorno de trabajo seguro



CAPITAL HUMANO



CAPITAL SOCIAL

Confianza en productos y servicios
Aumento de la satisfacción de los clientes
Aumento de la seguridad y la eficiencia
Aumento del reconocimiento
Desarrollo de la comunidad local



Esfuerzo



290,9 millones de euros en coste de los bienes vendidos
87,9 millones de euros en suministros y servicios externos
39,8 millones de euros en gastos de personal



71 ideas de empleados enviadas al Programa Colombo
6,2 millones de euros en costes e inversiones en IDI
8 % de los empleados dedicados a actividades de IDI



570 000 toneladas de materias primas para productos químicos industriales
2,290 millones de m³ de agua consumida
2,882 millones de GJ de energía consumida



752 empleados (453 en Portugal, 216 en España y 83 en Angola)
1,225 millones de euros en beneficios para empleados
44 756 horas de formación



2,367 millones de euros invertidos en la comunidad
208 partes interesadas evalúan el desempeño de sostenibilidad
192 clientes evalúan los productos químicos industriales

Resultados

503,6 millones de euros en ventas
96,2 millones de euros en EBITDA
50,5 millones de euros en resultado neto
21 millones de euros en deuda neta

1,9 millones de euros retorno acumulado de las ideas implementadas
39 iniciativas o proyectos de IDI
78 asociaciones de IDI

1,840 millones de toneladas productos químicos industriales
1,164 millones de m³ de efluentes
18 760 toneladas residuos generados
1 060 426 toneladas de CO₂ eq emitidas

Certificación EFR de la Fundación MásFamilia
12 accidentes laborales con baja sin gravedad
 Tasa de incidencia de **0,02**

82 de cada 100 en el cuestionario de sostenibilidad de EcoVadis
46 % tasa de respuesta en la evaluación de sostenibilidad de las partes interesadas
4,25 de 5 en la evaluación de los clientes

1.4. Negocio sostenible

La nueva Directiva sobre información corporativa en materia de sostenibilidad (CSRD, por su nombre en inglés, Corporate Sustainability Reporting Directive), que entró en vigor en enero de 2024, eleva el nivel de exigencia en términos de divulgación por empresas del espacio europeo.

Sin embargo, más que eso, demuestra que la sostenibilidad es un trabajo que va más allá de las fronteras de una empresa, ya que involucra a toda la cadena de valor, en un esfuerzo conjunto y coordinado.

Se prevé que la directiva afecte a 50 000 empresas y alrededor de tres cuartas partes del volumen de negocios en el Espacio Económico Europeo. Ya en 2023, Bondalti anticipó el trabajo con sus socios para preparar la nueva realidad.

Materialidad

Las recientes directrices de la Global Reporting Initiative (GRI) y, en especial, la actual Directiva sobre información corporativa en materia de sostenibilidad (CSRD) exigen un análisis profundo por parte de las organizaciones en relación con la sostenibilidad, implicando que las empresas divulguen información completa y rigurosa, que refleje los impactos, riesgos y oportunidades de su actividad sobre la economía, las personas y el medioambiente.

El concepto de materialidad dual ha ganado protagonismo en el escenario empresarial contemporáneo, reflejando la interconexión entre los aspectos financieros y no financieros de una organización en la evaluación de su desarrollo, desempeño y posicionamiento, además de su impacto en cuestiones de sostenibilidad. Este concepto abarca dos perspectivas:

Materialidad de impacto (de adentro hacia afuera): Se refiere a los impactos significativos, reales o potenciales, que las organizaciones pueden causar en las personas y el medioambiente en el corto, mediano o largo plazo, ya sea a nivel de operaciones o a nivel de la cadena de valor.

Materialidad financiera (de afuera hacia adentro): Se refiere a las evidencias de que los temas de sostenibilidad generan efectos financieros en las operaciones de la organización, creando riesgos y oportunidades que influyen o pueden influir en los flujos de caja futuros y, en consecuencia, en el valor de las organizaciones en el corto, mediano y largo plazo.

El concepto y análisis de materialidad dual ayuda a las organizaciones a identificar y mitigar riesgos no financieros, incluidos los riesgos relacionados con el cambio climático, cuestiones éticas, impacto social y gobernanza inadecuada.

Este enfoque fortalece la resiliencia de las organizaciones frente a sus partes interesadas y desafíos emergentes.

En 2023, Bondalti realizó un nuevo análisis de materialidad teniendo en cuenta esta perspectiva de doble materialidad.

Este nuevo enfoque se implementó para las dos áreas de negocios de Bondalti, Productos Químicos Industriales y Tratamiento de Aguas, dando como resultado una matriz de negocio consolidada.

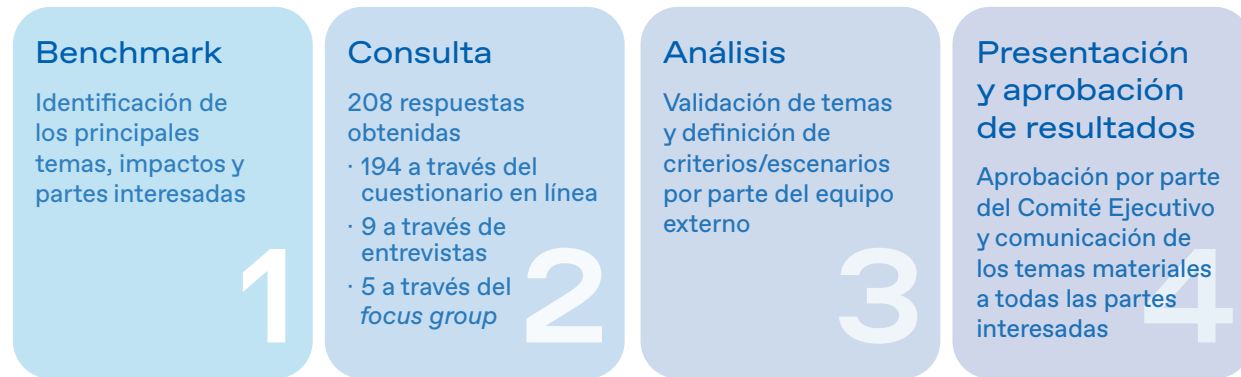
Metodología

- Lista de temas: Identificación de los principales temas e impactos de Bondalti a través de un análisis de *benchmark* y de las principales tendencias. De este proceso surgió un cuestionario que fue puesto a disposición de los principales grupos de partes interesadas.
- Proceso de consulta: El proceso de consulta a las partes interesadas se desarrolló en dos distintas fases:
 - Priorización de temas considerando el impacto de la organización en el medioambiente y en la sociedad, realizando consultas a las partes interesadas, a través de un cuestionario en línea, entrevista *one to one* o *focus group*.
 - Priorización de temas considerando su relevancia para el negocio y el impacto financiero de los mismos en el potencial de creación de valor de la organización, a través de consultas con la alta dirección para analizar la relevancia de los temas para el negocio.

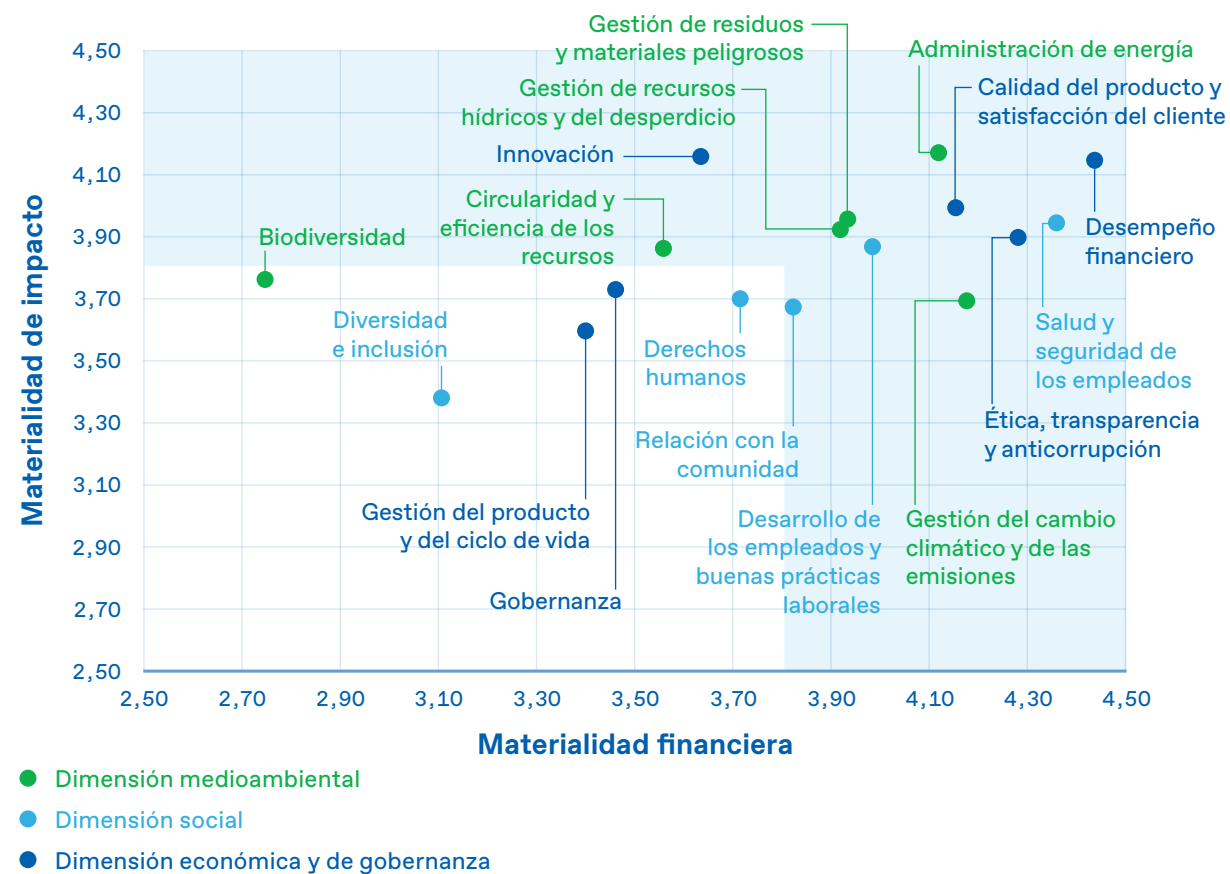
- Matrices de materialidad: Consolidación de los resultados y posicionamiento de los distintos temas, teniendo en cuenta la perspectiva interna y externa de las partes interesadas a través de la matriz de materialidad. Un tema se convierte en material si es material para la perspectiva de impacto o para la perspectiva financiera. Esta fase dio lugar a la lista de temas materiales de Productos Químicos Industriales, Tratamiento de Aguas y Bondalti Consolidado.



Proceso

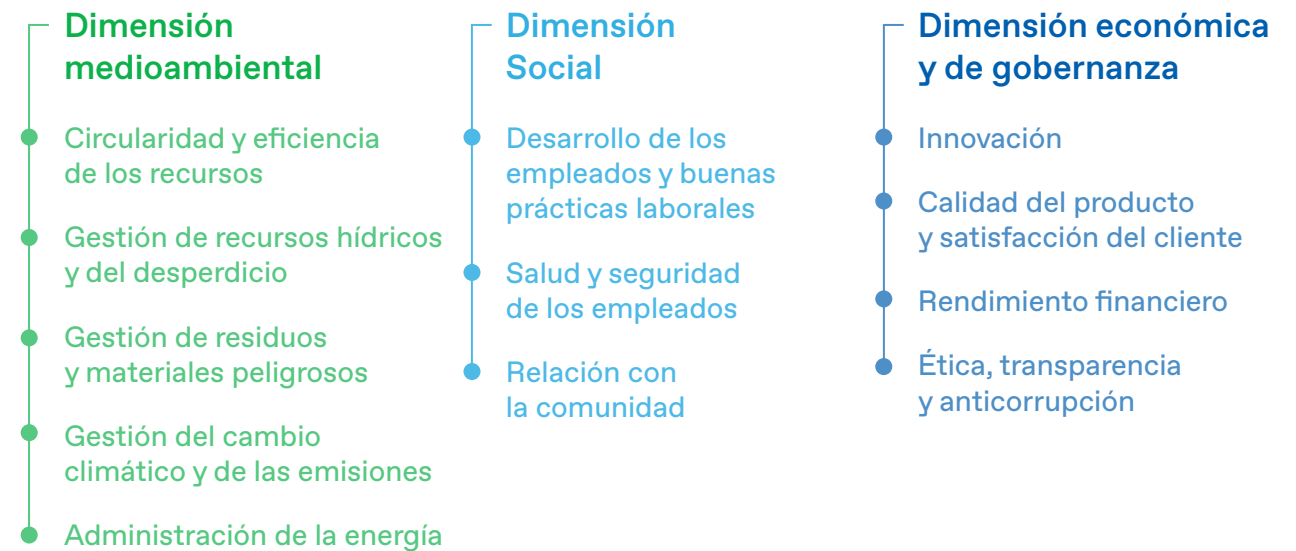


Matriz de materialidad (consolidada)



Temas materiales

El ejercicio de revisión de los temas materiales de Bondalti dio como resultado 12 nuevos temas:



En el proceso de consulta de las partes interesadas, también fue posible revalidar el alineamiento de la estrategia de Bondalti con la contribución a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, a través de la identificación de los ODS más impactados por Bondalti, ya sea directa o indirectamente. Los ODS encarnan la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, que debe ser implementado por todos, para promover la prosperidad, el bienestar global, proteger el medioambiente y combatir el cambio climático.

Bondalti contribuye a varios ODS, y de manera más relevante y estratégica a los siguientes:



Participación de las partes interesadas

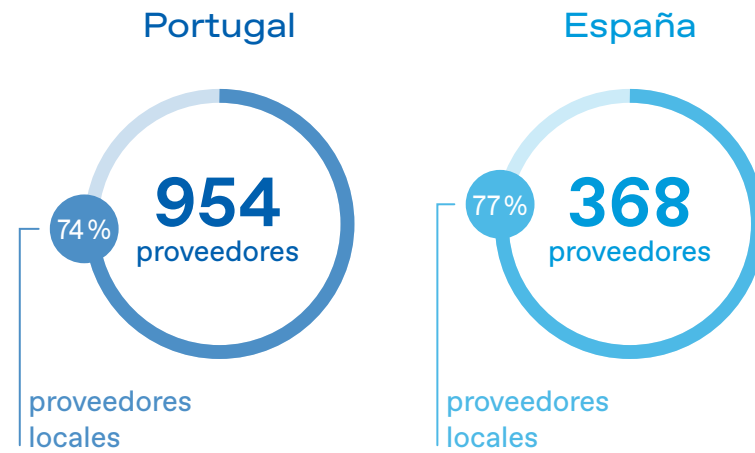


Proveedores

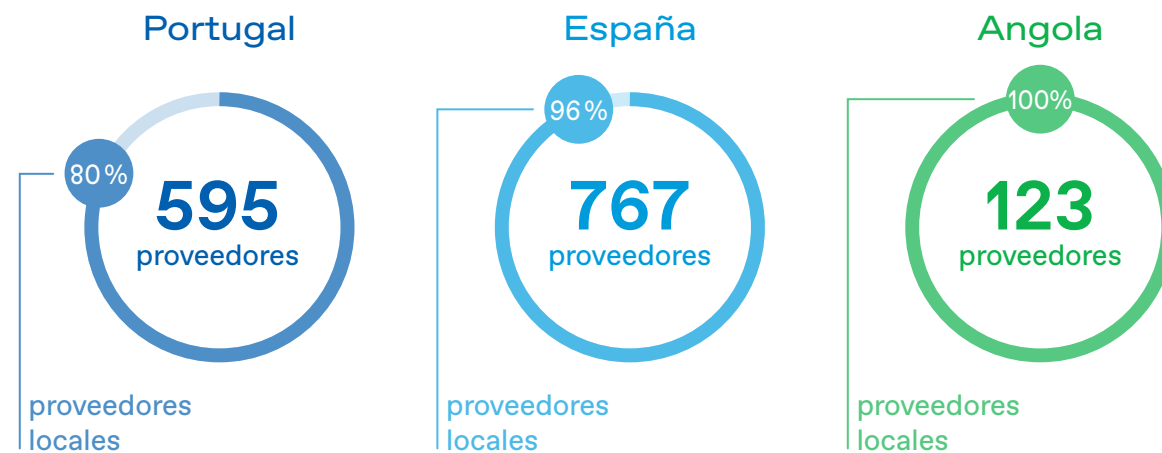
Con el objetivo de garantizar que sus proveedores estén igualmente alineados con los principios del desarrollo sostenible, desde 2021, Bondalti implementa su Código de Conducta para Proveedores, que establece las principales directrices en los temas de Medioambiente, Seguridad y Salud, Derechos Humanos y Laborales, y Ética y Gobernanza. Bondalti espera que sus proveedores reconozcan y actúen de acuerdo con el contenido de dicho Código, además de cumplir con sus obligaciones contractuales y las Condiciones Generales de Compra de Bondalti.

 [Código de Conducta para Proveedores](#)

Operaciones en Productos Químicos Industriales



Operaciones en Tratamiento de Aguas



Clientes

Dado que la calidad del producto y la satisfacción de los clientes es uno de los temas materiales de Bondalti, los procesos de implicación con este grupo están en el punto de mira de la organización.

En Bondalti Chemicals de Estarreja se realiza cada dos años una encuesta para conocer el grado de satisfacción de los clientes con respecto a los productos y servicios prestados por Bondalti, así como las posibles oportunidades de mejora en las áreas de atención al cliente, servicio comercial, producto, documentación, suministro y asistencia técnica. La última encuesta realizada fue la del año 2022, en la que se determinaron las opiniones de los clientes sobre la actividad de Bondalti Chemicals y Cantabria, a partir de un total de 192 respuestas obtenidas (tasa de respuesta global del 72 %).

En 2023, no se identificaron casos de incumplimiento asociados a impactos causados por productos y servicios sobre la salud y la seguridad en ninguna de las áreas de negocio de Bondalti.

1.5. Taxonomía de la UE

Con una exposición cada vez mayor a riesgos climáticos físicos agudos (por ejemplo, olas de calor/viento) y crónicas (por ejemplo, aumento del nivel medio del mar), la Comisión Europea ha desarrollado una respuesta regulatoria con el objetivo de impulsar la financiación sostenible en los mercados financieros.

El Reglamento de la Taxonomía de la Unión Europea (2020/852) tiene como objetivo establecer un mecanismo para identificar actividades económicas ambientalmente sostenibles, con requisitos de información no financiera para las empresas europeas. En este sentido, el artículo 8 del Reglamento de Taxonomía exige que las organizaciones cubiertas por la Directiva de Divulgación de Información No Financiera (NFRD) revelen cómo y en qué medida sus actividades económicas son elegibles y alineadas con la Taxonomía.

Una actividad económica debe cumplir cuatro condiciones para ser considerada sostenible desde el punto de vista medioambiental, en particular:



- i. Contribuir sustancialmente a uno o más de los siguientes objetivos medioambientales: Mitigación del cambio climático; Adaptación al cambio climático; Uso sostenible y protección del agua y los recursos marinos; Transición a la economía circular; Prevención y control de la contaminación; Protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas.

- ii. No perjudicar significativamente (*Does Not Significantly Harm - DNSH*), ninguno de los objetivos medioambientales.
- iii. Cumplir con salvaguardias mínimas (sociales) para asegurar la alineación con las Directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) para Empresas Multinacionales y los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos, incluidos los principios y derechos establecidos en las ocho convenciones fundamentales, identificados en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo sobre

Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo y en la Carta Internacional de Derechos Humanos.

- iv. Satisfacer los criterios de evaluación técnica establecidos por la Comisión, mediante actos delegados adoptados, que determinan en qué condiciones esta actividad: i) contribuye sustancialmente a un determinado objetivo medioambiental; ii) no perjudica significativamente los demás objetivos.

Con esto se entiende lo siguiente:

- Una **actividad económica es elegible** si puede contribuir sustancialmente a al menos uno de los seis objetivos medioambientales que subyacen a la Taxonomía, independientemente de si esa actividad cumple con los criterios técnicos establecidos en los [Actos Delegados](#). 
- Una **actividad económica se considera alineada con la Taxonomía** cuando se confirme la contribución significativa de esta actividad económica elegible a al menos uno de los objetivos medioambientales, sobre la base de los criterios técnicos especificados en los [Actos delegados](#),  no perjudicar significativamente ninguno de los objetivos medioambientales y cumple con las salvaguardias mínimas (sociales).

Actualmente, Bondalti no está obligada a presentar informes según la Taxonomía. Sin embargo, desarrolló un análisis de las actividades

económicas elegibles, así como su alineación con los criterios definidos por el Reglamento. En este contexto y según lo permite el Reglamento, Bondalti divulga voluntariamente los trabajos ya realizados a tal efecto.

Elegibilidad de las actividades

En el análisis de las actividades económicas de las empresas de Bondalti, se encontró que las siguientes actividades pueden considerarse elegibles según la taxonomía para los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático:

Actividades elegibles del Grupo Bondalti

| Empresa | Actividad | Facturació (%) | CapEx (%) | OpEx (%) |
|--------------------------|--|----------------|-----------|----------|
| Bondalti Chemicals | Producción de cloro | 3,5 % | 14,6 % | 3,2 % |
| Bondalti Chemicals | Fabricación de productos químicos orgánicos básicos | 11,8 % | 2,3 % | 11,0 % |
| Bondalti Chemicals | Producción de ácido nítrico | 0,6 % | 0,1 % | 0,5 % |
| Bondalti Water Solutions | Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua. | 2,4 % | 1,9 % | 4,2 % |
| Bondalti Water Solutions | Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales | 4,7 % | 3,7 % | 6,3 % |

En este primer ejercicio, las actividades identificadas como elegibles se basaron en un principio de conservadurismo, y Bondalti está analizando cada una de estas actividades de manera más granular para evaluar mejor la posible contribución que pueda tener de acuerdo con la Taxonomía.

Alineación con la Taxonomía UE

Bondalti aún está evaluando los criterios de evaluación técnica para la **contribución sustancial** de los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático, estando en un proceso de sistematización de la información, apoyado en nuevos procedimientos y herramientas de recolección y consolidación de información, que permitan completar en su totalidad el análisis de los criterios técnicos.

En este contexto, Bondalti también está revisando el proceso de identificación y gestión de riesgos, con el fin de integrar la identificación de riesgos físicos climáticos con mayor relevancia para las actividades que realiza. Posteriormente, y tal y como recogen los criterios del Anexo A del Reglamento, se prevé desarrollar una evaluación de vulnerabilidad de los riesgos climáticos más relevantes, basada en proyecciones climáticas para determinados escenarios futuros, y evaluación de impacto.

Salvaguardias mínimas

La Taxonomía de la UE también establece que las actividades deben garantizar el cumplimiento de **salvaguardias mínimas** ser considerada ambientalmente sostenible, tal y como lo introduce el artículo 18 del Reglamento de Taxonomía, que implica el alineamiento de una empresa con:

- Directrices de la OCDE para empresas multinacionales.
- Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos, incluidos los principios y derechos establecidos en los ocho convenios fundamentales identificados en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo sobre Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo.
- Carta Internacional de Derechos Humanos.

Considerando los 4 pilares (Derechos Humanos, Corrupción, Fiscalidad y Competencia Leal) por los cuales las empresas deben asegurar que no ocurran situaciones de riesgo, Bondalti gestiona y previene posibles riesgos asociados a estos temas a través de la adopción e implementación de sus compromisos, políticas e iniciativas, alineándose así con los criterios mínimos de salvaguardias.

A través del Código de Ética y Conducta de Bondalti y del Código de Conducta para Proveedores, se definen lineamientos que reflejan su postura empresarial y compromiso de actuar en todas las circunstancias con ética e integridad, respetando siempre los derechos de sus partes interesadas. En el ámbito de estas dos herramientas, Bondalti cuenta con procedimientos internos para controlar y prevenir la corrupción y un canal de denuncia dedicado. Bondalti es signataria de los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas (UNGC), habiéndose adherido a la Red Portugal del Pacto Mundial, lo que significa que sus empresas también se ven afectadas por sus políticas y códigos de valores, estando comprometida con la Plataforma Portuguesa para la Integridad.

1.6. Gestión de riesgos y auditoría interna

Fruto de su experiencia en el sector químico, donde tiene una historia de más de un siglo, Bondalti integra en su cultura un enfoque a la gestión de riesgos, que se caracteriza por la proactividad, la movilización de la organización y mejora sistemática. Esta gestión de riesgos es más que un procedimiento rutinario, representando uno de los rasgos más llamativos de su identidad como empresa responsable. La cultura de gestión de riesgos va más allá del cumplimiento de las obligaciones regulatorias, lo que se traduce en la adopción voluntaria de diversos sistemas de gestión, así como la monitorización continua de las medidas de mitigación de riesgos y evaluación de nuevos desafíos internos y externo.

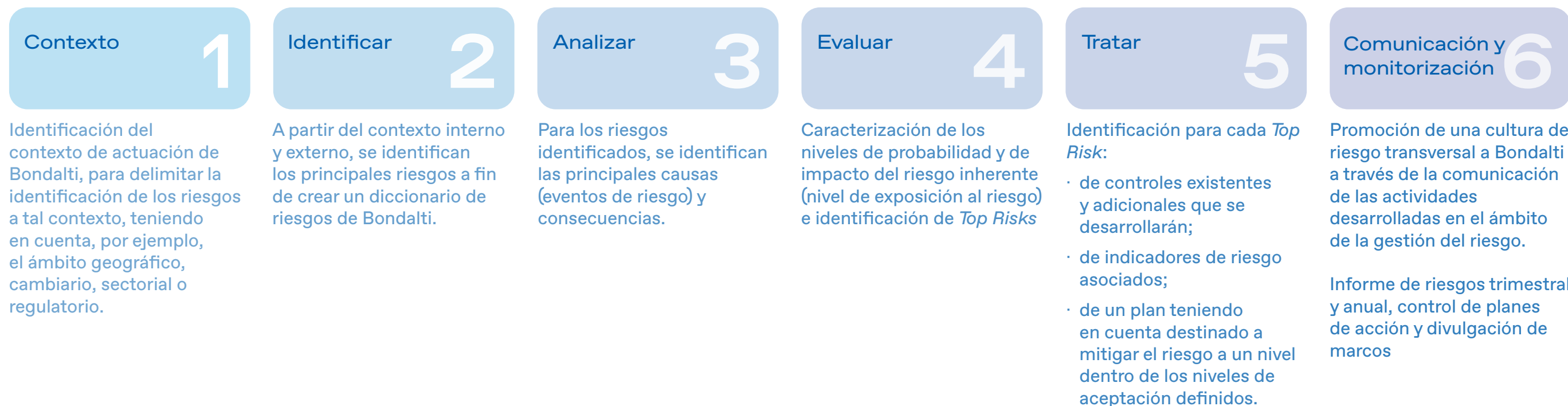
La Política de Asunción de Riesgos establece que Bondalti solo acepta un nivel de riesgo muy bajo en relación con el posible impacto sobre las personas y el medioambiente, y un nivel bajo en términos de impactos económicos, de reputación y de continuidad de las operaciones. En base a estos criterios, la empresa ha definido 26 *top risks* a los que presta especial atención, ya que tienen el potencial de traer incertidumbre significativa a la consecución de los objetivos de la organización.

El Proceso de Gestión de Riesgos de la empresa se aplica a través del denominado Modelo de Tres Líneas, el cual involucra:

- En la primera línea, las funciones más directamente alineadas con la entrega de productos y servicios a los clientes de la organización.
- En la segunda línea, las funciones que brindan apoyo en la gestión de riesgos.
- En tercera línea, las funciones que proporcionan garantías y asesoramiento independientes y objetivos sobre la adecuación y eficacia del gobierno y la gestión de riesgos.

El proceso de gestión de riesgos de Bondalti se basa en los conceptos de la Norma ISO 31000:2018 y en el COSO ERM (*Enterprise Risk Management*), que recomiendan que la gestión de riesgos sea una parte integral de la gestión empresarial y la toma de decisiones.

Ciclo del proceso de gestión de riesgos



Nuevo modelo de gestión de riesgos en proyectos

En 2023, fruto del crecimiento de Bondalti hacia nuevas áreas de negocio, así como de recientes iniciativas operativas, como el nuevo parque fotovoltaico de Estarreja, se implementó un modelo de Gestión de riesgos de proyectos. Este modelo implica un análisis que acompaña cada fase de inversión en proyectos de alto valor estratégico para la empresa.

Auditoría interna

El Departamento de Auditoría Interna es responsable de brindar a la organización un aseguramiento independiente sobre la efectividad de los procesos y controles de riesgos en Bondalti, para ello mediante la realización de auditorías de procesos y riesgos.

En sus intervenciones, la Auditoría Interna actúa sobre todas las áreas funcionales, procesos de negocio y de soporte de Bondalti, priorizando y planificando su actividad a partir de un análisis de los riesgos a los que está expuesta la empresa. La misión del área es aumentar y proteger el valor organizacional proporcionando:

- Evaluación (garantía) sobre la eficacia de la gestión de riesgos y los controles internos, incluida la forma en que la primera y segunda línea (Operaciones y Gestión de Riesgos) logran los objetivos de gestión de riesgos.
- Asesoramiento (consultivo) de naturaleza y ámbito acordados con el solicitante, y cuyo trabajo tenga como objetivo agregar valor y mejorar los procesos de gestión de riesgos y control interno, sin que Auditoría Interna asuma responsabilidades de gestión.
- Conocimiento (*insight*).

Fortalecimiento de la Auditoría Interna en 2023

Fue con la convicción de que la independencia organizacional del área de Auditoría Interna es un pilar fundamental que Bondalti aprobó la creación de un Comité de Auditoría, que tomó posesión en diciembre. El organismo será responsable de evaluar y monitorear los procesos de gobernanza y controles de gestión de riesgos y organización y proponer medidas de mejora, así como recibir denuncias de irregularidades presentadas por los empleados y posibles partes interesadas.

El área de Auditoría Interna y Gestión de Riesgos también adquirió nuevas habilidades en 2023, al completar sus integrantes el proceso de certificación como Auditores Internos en el IIA – Institute of Internal Auditors, entidad de referencia a nivel mundial.

1.7. Seguridad de la información y transformación digital

Las Tecnologías de la Información, la Ciberseguridad y la Transformación Digital son temas cada vez más relevantes en un mundo cada vez más conectado y dependiente de la tecnología, volviéndose esenciales para garantizar la competitividad, seguridad y adaptabilidad de las empresas, en un entorno empresarial en constante cambio.

Estrategia más integral en Transformación Digital

El año 2023 estuvo marcado por el fin de otro ciclo del Programa de Transición Digital, vigente desde 2020, y el inicio de la preparación para una nueva fase. Bondalti está invirtiendo ahora en una estrategia reforzada, más ágil e integral, que buscará identificar, de forma generalizada, áreas de mejora que puedan abordarse mediante herramientas digitales. Algunas de estas apuestas merecen destacarse, por su profundo impacto en diferentes áreas de la empresa, desde la producción hasta los procesos administrativos:

- **Aumento de la eficiencia operacional:** Uso creciente de tecnologías digitales para optimizar los procesos internos, reducir los costes de explotación, eliminar tareas redundantes y aumentar la productividad.

- **Análisis de datos y toma de decisiones:** Inversión en tecnologías que permitan recolectar, analizar e interpretar datos de manera efectiva, ayudando a tomar decisiones más informadas y precisas, así como optimizar la planificación de la producción.
- **Desmaterialización de procesos:** Avances significativos en el ámbito de la desmaterialización de documentos y trámites diversos, en un contexto industrial y administrativo, buscando siempre reducir al máximo los procedimientos manuales y aumentar la facilidad de consulta de la información histórica.

Proceso de transformación digital

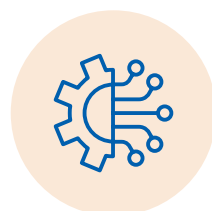


Adopción de tecnologías Cloud

Migración de infraestructuras de tecnologías de la información (TI) a entornos de computación en la nube, permitiendo escalabilidad, flexibilidad y costes de explotación reducidos.

Usar servicios en la nube para almacenamiento de datos, facilitando el acceso y el intercambio de información entre equipos y departamentos.

Enfoque basado en diferentes proveedores *Cloud*, evitando fuertes dependencias.



Integración avanzada de datos

Avances significativos en la capacidad de integrar datos de diferentes sistemas industriales.

Implementación de sistemas de análisis y tratamiento de datos para diversos fines (compras, ventas y clientes, datos de gestión, logística o incluso riesgos) para evaluar la seguridad y el cumplimiento normativo en todas las etapas de producción y distribución.



Internet de las cosas (IoT)

Instalación de sensores y dispositivos conectados para recopilar datos en tiempo real, permitiendo la monitorización remota de equipos y la optimización de recursos en un contexto de fabricación.

Usando estas capacidades para mejorar la eficiencia operativa y energética y la seguridad de los espacios de trabajo.



Implementación de nuevas tecnologías.

Uso de capacidades de análisis predictivo en varios pilotos con miras a la mejora operativa y productiva, como en el análisis de procesos de electrólisis, y para apoyar el diagnóstico predictivo para el mantenimiento de equipos.

Ciberseguridad: proteger a la organización y a las personas

Garantizar la confidencialidad, así como la integridad y disponibilidad, de los datos e informaciones de la organización es un compromiso que Bondalti asume en la implementación de sus procedimientos, los cuales adoptan las mejores prácticas y estándares internacionales. El año pasado, la Seguridad de la Información representó un componente esencial en la planificación y en las operaciones de la empresa, lo que resultó en varias medidas:

- Consolidación de la capacidad de monitorización y detección de eventos e incidentes cibernéticos mediante el montaje de un SOC (Security Operation Center o Centro de Operaciones de Seguridad).
- Definición de todos los procesos inherentes al tratamiento y respuesta a incidentes cibernéticos.
- Sensibilización sobre el tema, con campañas internas mensuales de simulación de *phishing* y programas transversales de formación (obligatorios para los usuarios que, en las simulaciones, comprometieron sus datos) a través de contenidos de *e-learning* (acción CyberFlix) y sesiones presenciales.

1.8. Reconocimientos y certificaciones

Para demostrar su enfoque responsable, Bondalti trabajó en el seguimiento de las certificaciones de diversos sistemas de gestión, asegurando la implementación de las mejores prácticas y promoviendo la mejora continua en todas sus operaciones, en particular:

ISO 9001:2015 – Sistema de Gestión de Calidad - Bondalti Chemicals, Bondalti Cantabria.

ISO 14001:2015 – Sistema de Gestión Medioambiental - Bondalti Chemicals, Bondalti Cantabria.

ISO 14064-1:2018 – Gases de efecto invernadero. Parte 1: Especificación con orientación, a nivel de las organizaciones, para la cuantificación y el informe de las emisiones y remociones de gases de efecto invernadero – Bondalti Chemicals, Bondalti Cantabria.

Protocolo de Gases de Efecto Invernadero – Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte, edición revisada, WRI/WBCSD - Alcance 1, 2 y 3 – Bondalti Chemicals, Bondalti Cantabria.

ISO 45001:2018 – Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo – Bondalti Chemicals, Bondalti Cantabria.

ISO 50001:2018 – Sistema de Gestión de Energía – Bondalti Chemicals, Bondalti Cantabria.

NP 4457:2007 – Sistema de Gestión de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación – Bondalti Chemicals.

ISCC Plus – Bondalti Chemicals.

En el área de Tratamiento de Aguas, Bondalti busca brindar el más alto estándar de calidad y dedicación al cliente y al medioambiente, y cuenta con las siguientes certificaciones:

ISO 9001:2015 – Sistema de Gestión de Calidad – Enkrott SA; Enkrott España; AEMA; Aguas Rioja.

ISO 14001:2015 – Sistema de Gestión Medioambiental – AEMA; Aguas Rioja.

ISO 45001:2018 – Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo – AEMA; Aguas Rioja; Enkrott SA.

UNE-EN ISO/IEC 11731:2017 – Certificación para la realización de análisis físico-químicos, microbiológicos y de legionela - Laboratorios Alfaro.

UNE-EN ISO/IEC 17020:2012 – Acreditación como entidad de inspección por ENAC con el número 177/EI321 – Laboratorios Alfaro.

UNE-EN ISO/IEC 17025:2017 – Acreditación como laboratorio de ensayos por ENAC con el número 524/LE1135 – Laboratorios Alfaro.

ISCC EU – Aguas Rioja.



En el primer trimestre de 2023, Bondalti volvió a ser distinguida con la medalla de platino de EcoVadis, con un total de 82 puntos sobre 100, de acuerdo con el ejercicio 2021. Durante 2023, el equipo de Sostenibilidad y Transición Climática trabajó junto con los equipos de EcoVadis para responder al siguiente cuestionario, en 2024, con la consolidación de los años 2022 y 2023.



Por segundo año consecutivo, Bondalti continuó la evaluación de sus actividades químicas (*plantas de Estarreja y Torrelavega*) para el CDP (Carbon Disclosure Project) en la categoría de Cambio Climático. Esta evaluación representa un trabajo exhaustivo para recopilar evidencias de diferentes áreas de la empresa. A finales de julio, se completó el cuestionario y Bondalti Chemicals obtuvo el resultado del Nivel C a finales de 2023.



Bondalti ha sido nuevamente distinguida con la certificación de «Empresa Familiarmente Responsable» (EFR), otorgada por la Fundación Másfamilia y ACEGE - Asociación Cristiana de Empresarios y Directivos.

Esta certificación tiene como objetivo distinguir las políticas de equilibrio entre la vida personal, familiar y profesional de Bondalti y es el resultado de la adopción de un modelo de gestión de personas basado en valores como la flexibilidad, la diversidad, el desarrollo personal y la conciliación, materializado en un plan que incluye más de cinco decenas de medidas.

Bondalti está certificada desde 2020 y esta distinción se ha renovado ahora por otros tres años. La certificación se otorga después de un proceso de auditoría externa independiente, que dura entre seis meses y un año.

También en 2023, los responsables de EFR de Bondalti se actualizaron, hasta la fecha cuentan con un responsable para Bondalti Capital y tres responsables para Bondalti Chemicals.



Después de la adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas a principios de año, Bondalti completó por primera vez el cuestionario COP (Communication on Progress o Comunicación sobre el Progreso). El COP es un informe integral, en el que las empresas comunican sus actividades de acuerdo con los Principios del Pacto Mundial de la ONU, lo que destaca su compromiso.



Por segundo año consecutivo, Bondalti participó en la ceremonia del Premio Nacional de Sostenibilidad (Jornal de Negócios), resultante de la presentación de dos candidaturas para los proyectos «Nuevos Territorios para Lince y Águilas Imperiales», en la categoría Preservación del Capital Natural y «H2Enable – The Hydrogen Way for Our Chemical Future» en la categoría de Descarbonización. De estas candidaturas, Bondalti recibió dos Menciones de Honor, una por cada categoría.

También a finales de 2023, Bondalti volvió a presentar dos candidaturas al Premio Nacional de Sostenibilidad en el ámbito del proyecto «Bonding with Nature», en la categoría Comunicación de Sostenibilidad y del proyecto «ElectroLithium», en la categoría de Descarbonización.



Bondalti fue destacada como ejemplo de buenas prácticas en el Informe del Observatorio de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) en las empresas portuguesas, publicado por la Universidad Católica y por el Center for Responsible Business and Leadership. La distinción de Bondalti se produce en el capítulo de Buenas Prácticas Identificadas «debido a la forma completa y organizada mediante la que presenta sus iniciativas», adoptando una línea coherente en la presentación de los diferentes proyectos: Objetivo, metodología, ambición y resultados esperados y contribución a los ODS. A modo de ejemplo, el caso «Repower Chemicals: Eficiencia Energética y Fuentes Renovables».



Bondalti Water | AEMA fue distinguida por Aqua España – Asociación Española de Empresas del Sector del Agua por haber mantenido una trayectoria asociativa y haber participado activamente en la consecución de objetivos comunes en esta industria durante los últimos 20 años.



Bondalti fue premiada con la Medalla de Honor al Mérito Empresarial de AICO - Asociación Iberoamericana de Cámaras de Comercio, distinción que destaca a las empresas que a lo largo de los años han impulsado el progreso e influenciado favorablemente en el entorno económico, social y cultural del país o los países donde operan.



El proyecto LIFE Multi-AD fue premiado en la categoría «ODS 6 – Agua potable y saneamiento» por Reconocimientos go!ODS.

Dado el peso del sector y el impacto que el proyecto podría generar desde el punto de vista económico y medioambiental, de instalarse a gran escala, LIFE Multi-AD tomó como eje estratégico la satisfacción de las necesidades de las pymes en este campo, estableciendo un nuevo paradigma tecnológico que permita a las empresas evolucionar hacia un modelo de economía circular y, de esta manera, aumentar su sostenibilidad.

Los premios go!ODS son organizados y gestionados por el Pacto Mundial de la ONU España, en colaboración con la Fundación Rafael del Pino. Estos premios tienen como objetivo reconocer y apoyar proyectos innovadores que contribuyan a los ODS de las Naciones Unidas.



El área de Compras de Bondalti fue distinguida como la mejor Organización de Compras de 2023 en Portugal, premio otorgado por APCADEC – Asociación Portuguesa de Compras y Aprovisionamiento.

Los premios APCADEC están patrocinados por el European Institute of Purchasing Management (EIPM) y tienen como objetivo reconocer a las organizaciones de compras por la excelencia de sus prácticas, que les permiten afirmarse como modelos a seguir. Esta área de Bondalti tiene un grado de madurez de 4+ en los «EIPM Reference Maturity Levels», en una escala que llega hasta 5.

Esta es la tercera vez que Bondalti es destacada en estos premios, luego de las distinciones obtenidas en 2019 y 2020 por su área de Procurement.

negocios novobanco

Bondalti ha sido premiada con el 1.er premio en la categoría «Grandes Empresas» del Premio de Exportación e Internacionalización, iniciativa promovida por novobanco y Jornal de Negócios, que este año celebró su 13.ª edición.

De acuerdo con la organización, el objetivo es distinguir a las empresas portuguesas que invierten fuertemente en la promoción de las exportaciones y en la internacionalización, factores cruciales para el crecimiento y el desarrollo del tejido empresarial portugués.



Por primera vez, Bondalti se destacó en el Top 10 de la categoría «Grandes Empresas» en el estudio «Índice de Excelencia», iniciativa promovida por CEGOC y Neves de Almeida HR Consulting, con la colaboración científica de ISCTE Executive Education.

En 2023, Bondalti compitió con otras 150 organizaciones, lo que representa un reconocimiento más a la excelencia de su equipo, su cultura y el sentimiento de unión que cultiva cada día.

A sunset over the ocean with waves in the foreground. The sky is a gradient of colors from light blue at the top to orange and red near the horizon. The water is a deep blue with white foam on the waves.

BONDALTI

TOMORROW MATTERS®